

# Comptes Sociaux

PRODWARE

---

Exercice clos le 31 décembre 2024

# BILAN ACTIF

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2024	Net (N-1) 31/12/2023
<b>CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets, licences et solutions informatiques	200 540 039	161 620 659	38 919 381	4 991 625
Fonds commercial	25 550 579	345 681	25 204 898	27 850 092
Autres immobilisations incorporelles	13 976 650		13 976 650	8 032 000
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>240 067 269</b>	<b>161 966 340</b>	<b>78 100 929</b>	<b>40 873 717</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel	10 771 615	10 771 615		105 897
Autres immobilisations corporelles	4 355 563	3 403 039	952 524	1 036 599
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>15 127 178</b>	<b>14 174 654</b>	<b>952 524</b>	<b>1 142 496</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	160 369 353	7 640 995	152 728 358	150 483 866
Créances rattachées à des participations	185 945 227	32 553 374	153 391 853	176 593 124
Autres titres immobilisés				
Prêts	1 933 464		1 933 464	1 830 394
Autres immobilisations financières	360 897		360 897	347 334
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>348 608 940</b>	<b>40 194 369</b>	<b>308 414 571</b>	<b>329 254 717</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>603 803 387</b>	<b>216 335 362</b>	<b>387 468 025</b>	<b>371 270 930</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
<b>TOTAL stocks et en-cours :</b>				
<b>CRÉANCES</b>				
Avances, acomptes versés sur commandes	60 975		60 975	45 146
Créances clients et comptes rattachés	20 197 386	1 560 977	18 636 409	18 409 881
Autres créances	6 162 357		6 162 357	5 978 133
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>TOTAL créances d'exploitation :</b>	<b>26 420 718</b>	<b>1 560 977</b>	<b>24 859 741</b>	<b>24 433 161</b>
<b>DISPONIBILITÉS ET DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement	2 773 321		2 773 321	2 759 954
Disponibilités	5 270 324		5 270 324	9 035 141
Charges constatées d'avance	195 757		195 757	1 195 579
<b>TOTAL disponibilités et divers :</b>	<b>8 239 402</b>		<b>8 239 402</b>	<b>12 990 674</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>34 660 120</b>	<b>1 560 977</b>	<b>33 099 143</b>	<b>37 423 834</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler	5 196 363		5 196 363	5 504 982
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>643 659 871</b>	<b>217 896 339</b>	<b>425 763 532</b>	<b>414 199 747</b>

## BILAN PASSIF

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2024	Net (N-1) 31/12/2023
<b>SITUATION NETTE</b>		
Capital social ou individuel dont versé	4 975 263	4 975 263
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	48 105 903	48 105 903
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	533 036	533 036
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	16 912 932	45 990 973
<b>Résultat de l'exercice</b>	2 201 273	(29 078 040)
<b>TOTAL situation nette :</b>	<b>72 728 408</b>	<b>70 527 134</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>	210 086	52 192
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>72 938 494</b>	<b>70 579 327</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	686 501	547 201
Provisions pour charges		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>686 501</b>	<b>547 201</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires	232 465 801	229 510 530
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	72 002 439	41 030 092
Emprunts et dettes financières divers	9 009 423	4 534 408
<b>TOTAL dettes financières :</b>	<b>313 477 664</b>	<b>275 075 129</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>	111 465	145 132
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 319 804	19 664 989
Dettes fiscales et sociales	13 728 095	15 276 204
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	12 000 000	
Autres dettes	1 437 518	29 535 284
<b>TOTAL dettes diverses :</b>	<b>36 485 417</b>	<b>64 476 477</b>
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>	2 063 991	3 376 481
<b>DETTES</b>	<b>352 138 537</b>	<b>343 073 220</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>425 763 532</b>	<b>414 199 747</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT (PREMIÈRE PARTIE)

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2024	Net (N-1) 31/12/2023
Ventes de marchandises	39 236 644		39 236 644	48 198 224
Production vendue de biens				
Production vendue de services	29 912 688	27 653 929	57 523 816	62 191 770
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>69 149 331</b>	<b>27 653 929</b>	<b>96 760 459</b>	<b>110 389 994</b>
Production stockée				
Production immobilisée			5 944 650	4 920 000
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			436 013	538 181
Autres produits			4 626 777	160 949
			<b>107 767 899</b>	<b>116 009 124</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
<b>CHARGES EXTERNES</b>				
Achats de marchandises [et droits de douane]			17 533 956	25 576 650
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			6	7
Variation de stock [matières premières et approvisionnements]				
Autres achats et charges externes			24 971 698	25 176 580
			<b>42 505 659</b>	<b>50 753 237</b>
<b>TOTAL charges externes :</b>				
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			1 099 939	1 523 710
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>				
Salaires et traitements			23 034 198	24 191 403
Charges sociales			10 018 353	10 622 403
			<b>33 052 552</b>	<b>34 813 806</b>
<b>TOTAL charges de personnel :</b>				
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			6 392 548	9 360 158
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			463 684	192 105
Dotations aux provisions pour risques et charges				
			<b>6 856 232</b>	<b>9 552 263</b>
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>				
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			221 310	189 041
			<b>83 735 692</b>	<b>96 832 057</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
			<b>24 032 207</b>	<b>19 177 068</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>				

## COMPTE DE RÉSULTAT (DEUXIÈME PARTIE)

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2024	Net (N-1) 31/12/2023
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>24 032 207</b>	<b>19 177 068</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation	13 489 749	13 056 600
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	6 580	1 952
Reprises sur provisions et transferts de charges	13 367	334 512
Différences positives de change	1 937	13 632
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>13 511 633</b>	<b>13 406 696</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions		912 367
Intérêts et charges assimilées	25 300 743	19 210 017
Différences négatives de change	41 232	45 245
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>25 341 975</b>	<b>20 167 629</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(11 830 342)</b>	<b>(6 760 933)</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>12 201 865</b>	<b>12 416 134</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 289 078	110 640
Produits exceptionnels sur opérations en capital	28 032 044	2 419
Reprises sur provisions et transferts de charges	230 000	2 148 804
	<b>29 551 122</b>	<b>2 261 864</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 833 858	1 045 775
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 985 660	13 304
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	38 577 326	134 192
	<b>43 396 843</b>	<b>1 193 271</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(13 845 721)</b>	<b>1 068 592</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	(3 845 130)	42 562 767
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>150 830 653</b>	<b>131 677 684</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>148 629 380</b>	<b>160 755 725</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>2 201 273</b>	<b>(29 078 040)</b>

# Notes Annexes des Comptes Annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

# Table des matières

## EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024

Note 1 : Événements significatifs de l'exercice	P.10
Note 2 : Règles et méthodes comptables	P.10
Note 3 : Événement postérieur à l'exercice	P.14
Note 4 : Immobilisations Incorporelles	P.14
Note 5 : Immobilisations Corporelles	P.16
Note 6 : Immobilisations Financières	P.16
Note 7 : Créances d'exploitation	P.17
Note 8 : Valeurs mobilières de placements	P.18
Note 9 : Comptes de régularisation ACTIF	P.18
Note 10 : Capitaux propres	P.19
Note 11 : Provisions pour risques et charges	P.20
Note 12 : Emprunts et Dettes financières	P.20
Note 13 : Dettes d'exploitation et autres dettes	P.21
Note 14 : Comptes de régularisation PASSIF	P.21

## NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Note 15 : Chiffre d'affaires	P.23
Note 16 : Autres produits d'exploitation	P.23
Note 17 : Résultat financier	P.23
Note 18 : Résultat exceptionnel	P.24
Note 19 : Impôts sur les bénéfices	P.24

## AUTRES INFORMATIONS SIGNIFICATIVES

Note 20 : Effectifs	P.26
Note 21 : Rémunérations des mandataires sociaux	P.26
Note 22 : Engagements hors bilan	P.26
Note 23 : Éléments concernant les entreprises liées	P.27
Note 24 : Consolidation	P.28





**Exercice du 1er janvier  
au 31 décembre 2024**

---

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## 01 Événements significatifs de l'exercice

Les résultats affichés par Prodware au 31 décembre 2024 concrétisent la transformation du groupe en deux années à peine.

L'activité de Prodware s'est ainsi recentrée autour des Business Applications et des métiers associés (Data/IA/BI..., Cloud Public, services de Sécurité IT).

Prodware a cédé au 1er semestre 2024 l'activité 'Prodware Innovation Design' de distribution, d'intégration et de support de logiciels de conception assistée par ordinateur (notamment dans le domaine de l'architecture, ingénierie et construction) ainsi que les activités de Cloud Privé et de télécommunications.

Malgré ces cessions et la diminution corrélative des chiffres d'affaires de ces deux activités cédées, les résultats opérationnels ont progressé et reflètent cette transformation avec un EBITDA de 30.887 K€ en 2024, contre 28.729 K€ en 2023.

Dans ce même esprit, Prodware France a repris à son actif les immobilisations incorporelles du Système informatique du groupe, BPSA, anciennement porté par la filiale Prodware London.

Le Résultat Financier déficitaire (-11,8m€) enregistre l'accroissement de l'encours des dettes consécutif aux acquisitions réalisées en 2023 et aux financements de 2024.

Du fait des cessions et du recentrage de ses activités, Prodware a constaté une dépréciation exceptionnelle sur des développements informatiques.

Par ailleurs Prodware SA a conclu en février 2024 un financement de 50 m€ sous la forme d'un crédit renouvelable destiné à consolider ses lignes court terme existantes et refinancer un montant de 33 m€ auprès des prêteurs historiques. Un avenant à ce contrat a été conclu en décembre 2024 pour un montant de 10 m€, lequel a de même servi à refinancer des lignes existantes auprès des prêteurs pour un montant de 7,0m€.

## 02 Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels au 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux méthodes admises en France. Les comptes ont été arrêtés suivant les dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologuées par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatifs au Plan Comptable Général et aux règlements suivants en vigueur ainsi qu'en fonction des normes spécifiques de la profession.

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- › Continuité de l'exploitation ;
- › Indépendance des exercices ;
- › Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- › et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

## 2.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### Solutions informatiques

Conformément au règlement ANC n° 2023-05, les solutions informatiques (logiciels, ERP, sites internet, etc.) sont comptabilisées en immobilisations incorporelles à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Les solutions produites (développées par l'entité) sont immobilisées lorsqu'elles répondent aux critères d'activation définis dans l'article 611-3 (faisabilité technique, intention d'achever et capacité d'utiliser la solution informatique, existence d'un marché ou utilité en interne, disponibilité des ressources techniques et fiabilité de l'évaluation).

Lorsqu'un logiciel acquis doit être adapté pour répondre à des besoins spécifiques de la société, les travaux de développement sont inscrits à l'actif à leur coût de production dès lors qu'ils respectent l'ensemble des critères d'activation. Lorsque ces développements sont réalisés à partir d'une solution informatique mise à disposition via un droit d'accès :

- le coût de l'abonnement aux services d'accès du ou des logiciels est reconnu en charges au fur et à mesure de la réalisation de la prestation continue ;
- les coûts de mise en oeuvre du contrat (configuration, adaptation, interfaces, paramétrage ... ) sont activés.

### Coût d'entrée

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat ainsi que tous les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés. Les frais d'acquisition (droits de mutation, honoraires...) sont comptabilisés directement en charges. Les frais de formation externes afférents aux formations nécessaires à la mise en service de l'immobilisation sont comptabilisés directement en charges. Les dépenses d'étude préalable sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont engagées. Les dépenses postérieures à la mise en service des immobilisations incorporelles sont comptabilisées également en charges. Sauf si elles permettent de l'améliorer.

### Amortissement

Ces logiciels sont amortis suivant le mode linéaire sur une durée prévue de 8 ans, dès leur mise en service. Si les coûts de développement ne sont pas activés, le montant global des dépenses de recherche et des coûts de développement sont comptabilisés en charges de l'exercice. Lorsque la durée d'usage s'avère inférieure, un amortissement exceptionnel est pratiqué afin d'ajuster la valeur nette comptable.

### Amortissement dérogatoire

En complément, un amortissement dérogatoire classé au bilan en provisions réglementées est constaté à chaque fois que les durées fiscalement admises sont inférieures aux durées d'utilisation.

### Fonds commerciaux

Les fonds commerciaux correspondent aux acquisitions réalisées par la Société ainsi qu'aux malis techniques dégagés lors de fusions et de transmissions universelles de patrimoine (TUP).

Selon les règles de comptabilisation du mali technique applicables aux exercices ouverts depuis le 1er janvier 2016, les malis techniques, qui étaient présentés dans le poste « fonds commercial » jusqu'au 31 décembre 2015, ne sont plus maintenus en fonds commerciaux mais ont été reclassés au bilan de l'entité absorbante :

- opération par opération ;
- en fonction soit des plus-values existantes à la date de la fusion (c'est-à-dire en fonction de l'affectation extracomptable réalisée à l'origine), soit des plus-values existantes au 1er janvier 2016.

Le solde du mali technique suit les règles en matière d'amortissement et de dépréciation : présomption de durée d'utilisation non limitée (PCG art 214-3), test de dépréciation annuel obligatoire si la présomption n'est pas réfutée, et interdiction de reprise de dépréciation (cf art 214-19 du PCG).

Pour les exercices ouverts depuis le 1er janvier 2016, un test de dépréciation (comparaison de la valeur comptable et de la valeur actuelle) a été réalisé, au moins une fois par exercice, pour les fonds commerciaux dont la durée d'utilisation est non limitée, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur (PCG art. 214-15 modifié).

### **Dépréciation des immobilisations incorporelles**

Une immobilisation est dépréciée lorsque sa valeur nette comptable est supérieure à sa valeur actuelle estimée, qui est la plus élevée entre la valeur d'usage et la valeur de marché. Les fonds commerciaux dont la durée d'utilisation est non limitée sont testés au moins une fois par exercice. Les autres immobilisations sont testées lorsqu'il existe un indice de perte de valeur. Le test est réalisé au niveau le plus bas auquel l'immobilisation présente un ensemble générateur d'entrées nettes. En d'autres termes, l'immobilisation est testée selon le groupe d'actifs auquel elle appartient. Les groupes d'actifs sont déterminés en fonction du mode de gestion et du suivi des activités de l'entreprise.

## **2.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Conformément à la réglementation comptable sur les actifs, l'entreprise a choisi d'incorporer les frais accessoires au coût d'acquisition des immobilisations corporelles.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de l'utilité estimée de chaque immobilisation. Les durées et modes d'amortissement retenus pour les principaux types d'immobilisations sont les suivantes :

- › Matériels et outillages : 5 ans linéaire
- › Agencements et aménagements des constructions : 10 ans linéaire
- › Matériel de transport : 4 ans linéaire
- › Matériel de bureau et informatique : 1 à 5 ans linéaire
- › Mobilier : 5 à 10 ans linéaire

## **2.3. TITRES DE PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES**

Les titres de participation représentent des investissements durables qui permettent d'établir avec la participation des relations d'affaires, d'assurer son contrôle, ou d'y exercer une influence notable. Les titres de participation sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

A la clôture de l'exercice, cette valeur est, le cas échéant, diminuée d'une provision pour dépréciation destinée à la ramener à sa valeur d'utilité, appréciée en fonction d'évaluations basées sur l'évolution attendue des résultats et de l'intérêt économique et stratégique de la participation pour le groupe.

En raison des incertitudes inhérentes à tout processus d'évaluation, la Société révisé ses estimations sur la base d'informations régulièrement mises à jour. Il est possible que les résultats futurs des opérations concernées diffèrent de ces estimations.

## **2.4. STOCKS DE MARCHANDISES ET STOCKS D'EN COURS**

Non concerné.

## 2.5. ÉVALUATION DES CRÉANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Une dépréciation des créances est enregistrée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur nominale et /ou lorsque des difficultés de recouvrement sont clairement identifiées.

Les provisions pour dépréciation des clients sont alors déterminées en fonction de leur antériorité et des risques de non-recouvrement identifiés par la Direction Juridique et les conseils externes de Prodware SA.

Le solde des flux financiers entre Prodware et ses différentes filiales dans le cadre du développement de leur activité figurent en « créances rattachées à des participations » lorsque ce solde constitue une créance pour Prodware SA et en « emprunts et dettes financières divers », lorsque ce solde constitue une dette pour Prodware SA.

## 2.6. CONVERSION DES ÉLÉMENTS EN DEVICES

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change à la clôture de l'exercice. La différence résultant de cette évaluation est inscrite en écart de conversion actif et/ ou passif.

## 2.7. VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT ET DISPONIBILITÉS

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition et sont dépréciées, le cas échéant, par référence à leur valeur boursière à la clôture de l'exercice, à l'exception des titres auto-détenus affectés à un plan d'acquisition d'actions destiné aux salariés de la société.

## 2.8. CAPITAUX PROPRES

La société a retenu la faculté de pouvoir imputer les frais liés aux augmentations de capital sur le poste Prime d'émission, dans le respect des dispositions applicables.

## 2.9. AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

Les frais d'acquisition de titres de participation sont inclus dans le coût d'acquisition. Ces frais d'acquisition sont amortis selon le mode dérogatoire sur une période de 5 ans à 7 ans.

## 2.10. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Ces provisions sont enregistrées en conformité avec le règlement ANC n° 2014-03. Dans ce cadre, les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit de tiers et sans contrepartie pour Prodware SA. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Prodware SA ne provisionne pas ses engagements relatifs aux avantages du personnel à long terme. Les engagements de retraite figurent en engagements hors bilan.

## 2.11. CONSTATATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### › Assistance technique, conseil et intégration

Le chiffre d'affaires de ces prestations est comptabilisé au fur et à mesure que le service est rendu. Le revenu est évalué en fonction du prix de vente contractuel et des temps passés facturables. Des factures à établir ou des produits constatés d'avance sont enregistrés lorsque la facturation n'est pas en phase avec l'avancement des travaux.

### › **Ventes de licences et maintenance**

Les ventes de licences sont reconnues et comptabilisées lorsque les trois conditions suivantes sont remplies : il existe un accord, le produit est livré, le prix de vente est fixé.

Les produits relatifs aux contrats d'achat pour revente de licences et maintenance (droits d'utilisation annuels, D.U.A.) sont enregistrés dès leur facturation pour la totalité des produits qu'ils engendrent, sans prendre en compte de prorata temporis.

### › **Prestations faisant l'objet d'un forfait**

Le chiffre d'affaires est reconnu au fur et à mesure de l'avancement des travaux sur la base des coûts engagés et des coûts restant à venir. Des factures à établir ou des produits constatés d'avance sont enregistrés lorsque la facturation n'est pas en phase avec l'avancement des travaux.

### › **Ventes de matériels et intégration de systèmes associés à des ventes de matériels**

Pour les ventes de matériels réalisées indépendamment de toutes prestations de services, le chiffre d'affaires est constaté lorsque le risque est transféré au client. Ce transfert a lieu à la livraison.

Pour l'intégration de systèmes associés à des ventes de matériels, la part de revenu relative aux matériels est enregistrée lorsque le transfert des risques et avantages est effectué. Ce transfert a généralement lieu à la livraison, sauf dans les cas où les projets présentent un degré de complexité inhabituel et sont susceptibles de comporter des risques particuliers quant à leur achèvement. Dans ce cas, le projet est considéré dans son ensemble et le revenu est enregistré à l'avancement.

La part du revenu relative aux prestations de services est enregistrée à l'avancement sur la base des coûts engagés et des coûts restant à venir.

## 2.12. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société.

## 03 Événement postérieur à L'exercice

Néant.

## 04 Immobilisations incorporelles

### › **Variation des valeurs brutes, amortissements et provisions**

Les immobilisations incorporelles comprennent les fonds commerciaux et les infrastructures logicielles acquis ou créés par l'entreprise ainsi que celles intégrées lors des transmissions universelles de patrimoine, dont celle de AIGA en 2021 ainsi que les immobilisations en cours résultant de la production immobilisée.

Les immobilisations incorporelles en cours correspondent à la production immobilisée pour des projets développés en interne, représentant 13 976 K€, et qui n'ont pas encore été activés au 31/12/2024.

Valeurs Brutes en K€	01/01/24	Augmentation	Apport et/ou transfert	Diminution	31/12/24
Concessions, brevets, licences et solutions informatiques	123 734	76 806			200 540
Fonds de Commerce	28 196			-2 645	25 551
Immobilisations incorporelles en cours	8 032	5 944			13 976
<b>Total</b>	<b>159 962</b>	<b>82 750</b>	<b>0</b>	<b>-2 645</b>	<b>240 067</b>

Amortissements en K€	01/01/24	Augmentation	Apport	Diminution	31/12/24
Concessions et brevets	-118 741	-4 829			-123 570
Autres immobilisations	0				0
<b>Total</b>	<b>-118 741</b>	<b>-4 829</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-123 570</b>

Dépréciations en K€	01/01/24	Augmentation	Reclassement	Diminution	31/12/24
Fonds de commerce	-346				-346
Sur immos incorporelles		-38 050			-38 050
<b>Total</b>	<b>-346</b>	<b>-38 050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-38 396</b>

<b>Valeur Nette</b>	<b>40 875</b>	<b>39 871</b>	<b>-</b>	<b>-2 645</b>	<b>78 101</b>
---------------------	---------------	---------------	----------	---------------	---------------

Les amortissements de l'année comprennent les dotations relatives aux immobilisations de la société Prodware France ainsi que les amortissements issus de la transmission universelle de patrimoine de AIGA.

Une dépréciation exceptionnelle d'un montant de 38 M€ a été constatée dans les comptes pour tenir compte des impacts de la sortie, en 2024, des fonds de commerce relatifs aux activités Autodesk et Cloud privé qui nécessitaient des développements informatiques spécifiques et qui n'auront donc plus l'utilité de ces développements.

#### › Fonds de commerce

Les fonds commerciaux correspondent aux acquisitions historiques et aux fonds reçus lors de la transmission universelle de patrimoine de la société AIGA, minorées des cessions réalisées par la société ainsi qu'aux malis techniques dégagés lors de fusions et des transmissions universelles de patrimoine (TUP) réalisées au cours des exercices 2005 à 2014, ainsi qu'au fonds acquis fin décembre 2023 de la solution MSG et la cession, courant 2024, des fonds de commerce Prodware Innovation Design et Cloud Privé et télécommunications.

En K€	31/12/24
Fonds de commerce acquis de 2005 à 2014	26 276
Cession fonds 2024	-2 645
Fonds de commerce AIGA	46
Fonds de commerce MSG	1 874
<b>Total</b>	<b>25 551</b>

En K€	
Sur fonds acquis de 2005 à 2014	-346
<b>Total</b>	<b>-346</b>
<b>Total net</b>	<b>25 205</b>

Le test de dépréciation effectué sur les fonds de commerce a conduit la société à ne pas constater de nouvelle provision.

## > Production immobilisée

la société a développé en interne des projets représentant 5944 K€ en 2024, qui s'ajoutent au 8032 K€ de 2023, soit un total de 13 976K€ de production immobilisée, non encore été activée, dans la mesure où les développements sont encore en cours.

## 05 Immobilisations Corporelles

Valeurs brutes en K€	01/01/24	Augmentation	apports et/ou transfert	Diminution	31/12/24
Installations techniques, matériel et outillage	10 895			-123	10 772
Agencements et installations	2 967	16			2 983
Matériel de transport	383			-16	367
Matériel et mobilier de bureau	550	61			611
Matériel informatique	330	48			378
Autres immos corporelles	0	16			16
<b>Total</b>	<b>15 125</b>	<b>141</b>	<b>0</b>	<b>-139</b>	<b>15 127</b>

  

Amortissements en K€	01/01/24	Augmentation		Diminution	31/12/24
Installations techniques, matériel et outillage	-10 789			17	-10 772
Agencements et installations	-1 958	-157			-2 115
Matériel de transport	-365	-9		15	-359
Matériel et mobilier de bureau	-559	-7			-566
Matériel informatique	-312	-50			-362
<b>Total</b>	<b>-13 983</b>	<b>-223</b>		<b>32</b>	<b>-14 174</b>
<b>Valeur Nette</b>	<b>1 142</b>	<b>-82</b>	<b>0</b>	<b>-107</b>	<b>953</b>

De même que pour les immobilisations incorporelles, les amortissements de l'année comprennent les dotations relatives aux immobilisations de la société Prodware France ainsi que les amortissements issus de la transmission universelle de patrimoine de AIGA réalisée en 2021.

## 06 Immobilisations Financières

Le tableau des filiales et participations est détaillé dans la note 24 de cette annexe.

Valeurs brutes en K€	01/01/24	Augmentation	apports et/ou transfert	Diminution	31/12/24
Titres de Participation	157 328	2 817		-575	159 570
Autres participations	7	10		-7	10
Frais acquisitions filiales	789				789
Créances rattachées à des participations	209 146	105 844		-129 045	185 945
Prêts	1 830	112		-9	1 933
Dépôts et Cautions	347	182		-168	361
<b>Total</b>	<b>369 447</b>	<b>108 965</b>	<b>-</b>	<b>-129 804</b>	<b>348 608</b>

  

Dépréciations en K€	01/01/24	Augmentation		Diminution	31/12/24
Titres de Participations	-7 641				-7 641
Créances sur Participations	-32 553				-32 553
<b>Total</b>	<b>-40 194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-40 194</b>
<b>Valeur Nette</b>	<b>329 253</b>	<b>108 965</b>	<b>-</b>	<b>-129 804</b>	<b>308 414</b>

L'augmentation du poste titres de participations et frais d'acquisitions des filiales concernent :

- › L'incorporation de créances détenues par PRODWORD France, soit 2 816 K€, au poste « prime d'émission » du bilan de la Société PRODWORD Netherlands;
- › Une réduction du prix d'acquisition de la société PLAHOMA 13, à hauteur de 575 K€, consenti par le vendeur.

Dans le poste « Créances rattachées à des participations » sont comptabilisés les mouvements de trésorerie et les flux commerciaux. Il convient de noter que les variations des créances rattachées aux participations ne tiennent compte que des comptes courants débiteurs et non pas des comptes courants créditeurs, classés en dettes au passif.

La provision sur titres de participation et créances sur participations, est inchangée en 2024.

## 07 Créances d'exploitation

En K€	31/12/24	A 1 an au plus	A plus d'un an	31/12/23
Fournisseurs débiteurs	61	61		45
Fournisseurs avoirs à recevoir	274	274		139
Créances Clients et comptes ratt.	20 197	18 366	1 831	19 520
Créances Sociales	36	36		6
Créances Fiscales	5 447	5 447		5 245
<b>Autres créances</b>	<b>405</b>	<b>52</b>	<b>353</b>	<b>586</b>
<b>Total</b>	<b>26 420</b>	<b>24 236</b>	<b>2 184</b>	<b>25 541</b>

  

Dépréciation en K€	31/12/24	A 1 an au plus	A plus d'un an	31/12/23
Créances Clients	-1 561		-1 561	-1 110
Créances Sociales				
<b>Total</b>	<b>-1 561</b>	<b>-1 561</b>	<b>-</b>	<b>-1 110</b>

  

<b>Valeur Nette</b>	<b>24 859</b>	<b>22 675</b>	<b>2 184</b>	<b>24 431</b>
---------------------	---------------	---------------	--------------	---------------

Le montant des factures à établir, inclus dans les créances clients et comptes rattachés, s'élève à 0,92 M€ contre 3,02 M€ en 2023.

Les créances sur clients douteux sont classées en créances à plus d'un an pour 1,831 M€.

Le poste « créances fiscales » intègre 4,3 M€ de créance de crédit d'impôt recherche au titre de 2024. L'échéance de cette créance a été placée à moins d'un an car la société a décidé de la mobiliser.

Au poste « autres créances » figurent les retenues de garantie conservées par les organismes financiers qui ont pré-financé les créances de crédit d'impôt recherche, jusqu'au remboursement opéré par le Trésor Public.

## 08 Valeurs mobilières de placement et trésorerie disponible

En K€	31/12/24	A 1 an au plus	A plus d'un an	31/12/23
Sicav	2 773	2 773		2 773
Disponibilités	5 270	5 270		9 035
<b>Total</b>	<b>8 043</b>	<b>8 043</b>	-	<b>11 808</b>

En K€	01/01/24	Dotation	Reprise	31/12/24
Provisions valeurs mobilières	-13	0	13	-
<b>Total provisions valeurs mobilières</b>	<b>-13</b>	-	<b>13</b>	-

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de 2,8 M€ de Sicav de trésorerie, inchangé par rapport à 2023..

La trésorerie disponible s'élève à 5,27 M€ au 31/12/2024.

## 09 Comptes de régularisation actif

### > Charges constatées d'avance

Rubriques en K€	31/12/24	31/12/23
Charges constatées d'avance	196	1 196

Les charges constatées d'avance correspondent à des charges d'exploitation engagées au cours de l'exercice et qui se rattachent à l'exercice suivant. Elles incluent le solde de 12 K€ de charges constatées d'avance de la reprise du fonds MSG.

### > Charges à répartir

	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Frais d'émission des emprunts	6 536	7 350	-814
Amortissements année	-1 340	-1 845	505
<b>Valeur nette</b>	<b>5 196</b>	<b>5 505</b>	<b>-309</b>

Option retenue : les frais d'émission d'emprunt, engagés lors de la souscription du crédit RCF souscrit en 2024, sont activés en charge à répartir.

Ces frais sont amortis sur la durée initiale de l'emprunt, soit sur 5 ans.

## 10 Capitaux propres

Au 31 décembre 2024, le capital s'élève à 4 975 263,15 euros, sans modification depuis l'exercice précédent.

Il est divisé en 7 654 251 actions, dont 959 579 à droit de vote double.

Toutes les actions ont une valeur nominale de 0.65€ chacune.

Les droits de vote théoriques, calculés sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, s'élèvent à la clôture de l'exercice à 8 613 830.

### > Capitaux propres

Rubriques en K€	01/01/24	Augmentation	Diminution	dividendes	31/12/24
Capital Social	4 975				4 975
Prime d'émission	47 193				47 193
BSA	913				913
Réserve légale	533				533
Report à nouveau	45 991		-29 078		16 913
Résultat 2023	-29 078	29 078			-
Résultat de l'exercice en cours		2 201			2 201
Provisions règlementées	52	158			210
<b>Total</b>	<b>70 579</b>	<b>31 437</b>	<b>-29 078</b>	<b>-</b>	<b>72 938</b>

### > Prime d'émission

Aucune variation de ce poste n'a été enregistrée en 2024.

### > Instruments dilutifs

	31/12/2024
Résultat	2 201
Nombre moyen d'actions	7 654 251
<b>Bénéfice net par action sur nombre moyen (euros)</b>	<b>0,29</b>
Nombre d'actions potentielles	1 953 300
Nombre total d'actions potentielles	9 607 551
<b>Résultat par action (après dilution potentielle)</b>	<b>0,23</b>

## 11 Provisions pour risques et charges

En K€	01/01/24	Dotation	Reprise	31/12/24
Provisions pour charges prud'hommes	547	369	-230	686
Provisions pour litiges	-			-
<b>Total provisions pour risques</b>	<b>547</b>	<b>369</b>	<b>-230</b>	<b>686</b>

Les dotations et reprises aux provisions pour risques salariaux sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les reprises de provisions de 230 K€ correspondent à des risques salariaux dénoués.

## 12 Emprunts et dettes financières

L'ensemble des emprunts et dettes contractés par la Société se détaille de la manière suivante :

en K€	Montant brut	A 1 an au plus	entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts Obligataires	232 466			232 466
Intérêts sur Emprunts oblig. Conv				
Autres emprunts obligataires				
Intérêts sur Autres Emprunts Oblig.				
Dettes auprès d'établissement de crédit	72 002	12 002		60 000
Dettes rattachées à des participations	9 009	9 009		
<b>Total</b>	<b>313 477</b>	<b>21 011</b>	<b>0</b>	<b>292 466</b>

Les emprunts obligataires souscrits auprès de Tikehau sont remboursables in fine au bout de 7 ans. Ils sont composés de 3 tranches A, B et C de respectivement 140 M€ (+intérêts capitalisés), 4.856 M€ (+ intérêts capitalisés) et 52,505 M€ (+ intérêts capitalisés), soit au total 202,5 M€ et des obligations EPOPEE et BONG ESG pour 29,9 m€, soit au total 232,465 M€.

Les autres emprunts sont constitués :

- d'un crédit RCF (Revolving Credit Facilities) de 60 M€ ayant en très grande partie permis de désengager les lignes court terme de la société ;
- des intérêts courus pour 6,84 M€
- des soldes négatifs des banques pour 5.16M€ et les concours bancaires courants

Les dettes rattachées aux participations correspondent aux soldes créditeurs des comptes courants des mère et filiales du groupe.

### > Covenants financiers

Les contrats de financements signés par Prodware France comportent un covenant financier (Ratio de levier : dette nette consolidée/EBITDA consolidé < 3,25) qui est respecté au 31/12/2024.

## 13 Dettes d'exploitation et autres dettes

L'ensemble des dettes d'exploitation est à moins d'un an et se détaille comme suit :

En K€	31/12/24	Dont charges à payer 31/12/24	31/12/23
Clients créditeurs	111	0	145
Dettes Fournisseurs	9 320	1 207	19 665
Dettes sociales et fiscales	13 728	3 915	15 276
Autres dettes	13 438	31	29 535
<b>Total</b>	<b>36 597</b>	<b>5 153</b>	<b>64 621</b>

Les autres dettes concernent :

- › un prêt vendeur de 12 M€ sur l'acquisition des titres de la société PROTINUS, payable sous condition particulière d'atteinte de l'EBITDA prévu au contrat de vente des titres ; compte tenu des résultats de la société PROTINUS, il est à ce stade considéré que la somme sera bien due ;
- › le solde des comptes proratas, soit 1.4 M€ déterminés lors de l'opération de cession du fonds de commerce 'Prodware Innovation Design', payable en 2025 et 2026 ;
- › des charges à payer pour 31K€.

## 14 Comptes de régularisation passif

### › Produits constatés d'avance

Rubriques en K€	31/12/24	31/12/23
Produits constatés d'avance	2 064	3 376

Les produits constatés d'avance correspondent à des produits d'exploitation, facturés au cours de l'exercice et qui se rattachent à l'exercice suivant.



# Notes sur le compte de résultat

---

## 15 Chiffre d'affaires

Activités en K€	31/12/24	%	31/12/23	%
Ventes de marchandises et de licences	39 236	41	48 198	44
Prestations de services	25 832	27	36 147	33
Refacturations et autres	31 692	33	26 045	24
<b>Total</b>	<b>96 760</b>	<b>100</b>	<b>110 390</b>	<b>100</b>

Décomposition du CA par zone Géographique	31/12/24	%	31/12/23	%
France	69 149	71	64 739	59
Export	27 611	29	45 651	41
<b>Total</b>	<b>96 760</b>	<b>100</b>	<b>110 390</b>	<b>100</b>

## 16 Autres produits d'exploitation

Ce poste comprend notamment les éléments suivants :

- › la production immobilisée pour 5 945 K€ en 2024 correspondant à des développements en interne des différents projets, non encore aboutis.
- › 4 540 K€ liés à des opérations de cession-bail ;
- › 12 K€ de reprises de dépréciation de créances douteuses ;
- › 423 K€ de transferts de charges ;
- › 87 K€ de produits divers ;

## 17 Résultat financier

Rubriques en K€	31/12/2024	31/12/2023
Revenus titres et créances ratt. participation	13 488	13 057
Reprises sur provisions financières	13	334
Produits des autres créances		2
Gain de change	2	14
Autres Produits financiers	6	
<b>Total produits financiers</b>	<b>13 509</b>	<b>13 407</b>
Intérêts et charges assimilés	25 300	15 660
Dotation aux provisions financières		912
Charges de cessions VMP		
Perte de change	41	45
Autres charges financières	234	3 550
<b>Total charges financières</b>	<b>25 575</b>	<b>20 167</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-12 066</b>	<b>-6 760</b>

Les revenus des titres et créances rattachées aux participations correspondent :

- › Aux intérêts sur les comptes courants des participations pour 13.5 M€ ;

La reprise sur provisions financières correspond à la provision sur SICAV constituée à fin 2023. Les intérêts et charges assimilées correspondent essentiellement aux intérêts liés aux financements des emprunts obligataires et autre emprunt RCF.

Les autres charges financières correspondent aux frais de mise en place du financement RCF ainsi qu'à la clôture du solde de compte courant de la filiale East Europe

## 18 Résultat exceptionnel

	31/12/24	31/12/23
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 289	111
Produits exceptionnels sur opérations en capital	28 024	2
Reprise sur provisions	230	2 148
Autres produits exceptionnels	8	
<b>Total produits exceptionnels</b>	<b>29 551</b>	<b>2 261</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 834	1 059
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 752	
Dotation aux amortissements et provisions	38 577	134
Autres charges exceptionnelles	234	
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>43 397</b>	<b>1 193</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-13 846</b>	<b>1 068</b>

Le résultat exceptionnel de l'exercice s'élève à -13 846 K€, comprenant principalement :

- › des produits exceptionnels pour un total de 29 551 K€, provenant essentiellement des éléments de la cession de deux fonds de commerce (cf notes 01 et 04)
- › des charges exceptionnelles pour un total de 43 397 K€ dont les principales sont :
  - une dépréciation exceptionnelle de 38 050 K€ constatée sur des développements informatiques (cf note 04)
  - la valeur nette comptable des deux fonds de commerce représentant 2 752 K€ (cf notes 01 et 04)

## 19 Impôts sur les bénéfices

Rubriques En K€	31/12/24	31/12/23
Crédit Impôt Recherche	-4350	-4662
accord fiscal DVNI		45 428
Impôt société	505	1797
<b>Total impôts</b>	<b>-3 845</b>	<b>42 563</b>

Le crédit d'impôt recherche correspond au crédit au titre de l'année 2024, soit 4 349 K€. La contrepartie en compte de charges du crédit impôt recherche est principalement de la masse salariale.

L'impôt société correspond au montant de 2024, soit 505 K€.



# Autres informations significatives

---

102.1831  
178.1213



## 20 Effectifs

	2024	2023
Effectif moyen	382	418

L'effectif moyen pour 2024 ressort à 382 personnes contre 418 en 2023.

## 21 Rémunérations des mandataires sociaux

La rémunération totale des mandataires sociaux s'est élevée au titre de l'exercice 2024 à 967.130€ pour 4 personnes concernées, contre 1.144.071 € en 2023.

	31/12/2024	31/12/2023
Nombre de personnes concernées	4	4
Rémunérations	967 130	1 144 071
Avantages à court terme		
Indemnité de fin de contrat de travail		
Rémunérations payées en actions		
<b>TOTAL</b>	<b>967 130</b>	<b>1 144 071</b>

L'un des mandataires bénéficie d'une indemnité de départ équivalente à 2 ans de salaire brut à la date de cessation de fonction selon délibération d'un conseil d'administration de 2003.

## 22 Engagements

### › Engagements donnés et reçus (Aval, cautions et garanties) au 31 décembre 2024

Neant.

### › Engagements en matière de nantissements

Nantissements de fonds de commerce donnés en contrepartie d'emprunts		31/12/2024 Montant (K€)	31/12/2023 Montant (K€)
Engagements liés au développement de l'activité	Nantissement fonds de commerce (1)	301 200	241 200
	Nantissement de la marque de Prodware	Néant	Néant
Engagements fiscaux	Engagements donnés aux autorités fiscales	Néant	18 751

## › Autres engagements

Autres engagements		31/12/2024 Montant (K€)	31/12/2023 Montant (K€)
Caution solidaire sur emprunt	Gage de sureté	5 352	-
Nantissement créance		6 500	

## › Indemnités départ à la retraite

La société n'a pas comptabilisé le montant de son engagement en matière de départ à la retraite.

Compte tenu de l'âge moyen peu élevé du personnel et du turn-over de l'entreprise, cet engagement représente 3 272K€, déterminé selon les méthodes suivantes :

- › Convention collective du Syntec ;
- › Taux d'actualisation : 3,3 % ;
- › Age estimé de départ à la retraite : 66 ans pour les cadres, 64 ans pour les non cadres.

## 23 Éléments concernant les entreprises liées

En K€	Montant
Participations nettes de provisions	0
Dettes Fournisseurs	0
Dettes Clients	0
CA réalisés avec les entreprises liées	0
Achats réalisés près des entreprises liées	0

Conformément à la réglementation, ne sont pas détaillées les transactions réalisées avec les sociétés détenues en quasi-totalité.

Par ailleurs, les transactions réalisées avec les parties liées conclues à des conditions normales de marché ne sont de même pas reprises dans ce tableau.

Le Groupe Prodware est assujéti à une publication de comptes consolidés. Prodware SA est la société mère et la société consolidante de ce Groupe.

La liste des filiales entrant dans le périmètre de la consolidation est détaillée ci-après.

En Euros	mode de détention	Quote Part	Valeur brute titres	Valeur nette titres	Capital Social	Capitaux propres	Résultat de l'exercice	CA HT de l'exercice
<b>Filiales détenues à 50% ou plus de manière directe et indirecte</b>								
Prodware Belgium	directe	100,00%	5 955 013	4 802 214	3 000 000	(687 292)	(502 974)	4 456 200
Prodware Deutschland	directe	100,00%	16 911 113	16 911 113	51 150	10 173 696	2 813 528	28 934 032
CKL Software (Deutschland)	indirecte	50,00%	-	-	100 000	1 173 652	663 863	2 349 550
Cap Lease (France)	directe	90,00%	332 779	332 779	40 000	554 181	(1 644 829)	1 889 608
Prodware Maroc	directe	66,20%	44 337	44 337	50 516	22 923	129 994	2 484 821
Prodware Netherlands BV	directe	100,00%	22 164 785	18 506 785	878 000	1 645 779	(1 106 832)	14 920 943
Prodware East Europe (Roumanie)	directe	100,00%	1 000	1 000	807	(46 922)	-	-
Prodware Spain	directe	100,00%	4 500 000	4 500 000	152 010	14 395 992	2 603 536	51 945 863
Nut Consulting	indirecte	100,00%	-	-	34 000	184 264	34 421	1 241 213
Retail Competence Center (Spain)	indirecte	100,00%	-	-	250 000	316 871	(25 916)	96 300
Prodware London limited (UK)	directe	100,00%	5 569 479	5 569 479	5 609 783	11 525 603	(35 218)	14 766 896
Prodware SE (UK)	indirecte	100,00%	-	-	111	(9 255 358)	7 392 337	33 062 938
Prodware UK Limited	directe	100,00%	4 966 373	2 136 177	3 040 181	(54 257)	6 252	2 034 932
Plahoma 13	directe	100,00%	4 425 000	4 425 000	3 550 000	4 108 030	(42 929)	-
Westpole Belgium	indirecte	100,00%	-	-	10 459 374	(1 012 514)	(44 000)	46 909 090
Westpole Luxembourg	indirecte	100,00%	-	-	1 731 014	414 530	153 858	7 559 603
Westpole France	indirecte	100,00%	-	-	37 000	269 178	104 696	1 763 583
Westpole Italie	indirecte	100,00%	-	-	10 000	225 570	21 206	1 372 128
Protinus	directe	100,00%	94 700 000	94 700 000	18 000	24 186 079	6 473 523	421 930 211
Prodware Tchequie	directe	100,00%	-	-	7 299	498 024	130 049	3 641 301
Prodware Georgie	directe	100,00%	-	-	-	1 277 261	26 595	846 523
Prodware Services Center Georgie	directe	100,00%	-	-	-	409 178	406 238	2 023 079
<b>Filiales détenues à moins de 50%</b>								
néant								

prodware<sup>®</sup>