

# PRODWARE

Société Anonyme au capital de 4 975 263,15 euros

45 Quai de la Seine

75019 Paris

RCS Paris B 352 335 962

---

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

### EXCELIA AUDIT

Société de commissariat aux comptes  
84, rue de Crimée  
75019 Paris

### SOUSSAN & SOUSSAN

Société de commissariat aux comptes  
30, rue de la Faisanderie  
75116 Paris

# Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

## Prodware S.A.

Exercice clos le 31 décembre 2024

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

### Opinion

---

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Prodware SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### Fondement de l'opinion

---

#### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### Justification des appréciations

---

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

## Evaluation des titres de participation

*Note 2.3 « Titres de participation et autres titres », Note 6 « Immobilisations financières »*

| Point clé de l'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Réponse apportée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Au 31 décembre 2024, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur nette comptable de 153 millions d'euros, soit 40 % du total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût d'acquisition.</p> <p>Comme indiqué dans la note 2 « Règles et méthodes comptables » au paragraphe 2.3 « Titres de participations et autres titres » de l'annexe aux comptes annuels, une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'utilité est appréciée en fonction d'évaluations basées sur l'évolution attendue des résultats et de l'intérêt économique et stratégique de la participation pour le groupe.</p> <p>Nous avons considéré l'évaluation des titres de participation comme un point clé de l'audit, compte tenu du poids des titres de participation au bilan, de l'importance des jugements de la direction notamment dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie.</p> | <p>Nos procédures d'audit ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- apprécier les méthodes d'évaluation utilisées par la direction ;</li><li>- pour les évaluations reposant sur les quotes-parts de situation nette, vérifier la concordance des quotes-parts retenues par la société Prodware SA avec les comptes des différentes entités et examiner les éventuels ajustements opérés, ainsi que la documentation sous-tendant ces ajustements ;</li><li>- pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels : collecte des prévisions de trésorerie des entités, analyse de la cohérence des hypothèses retenues au regard de l'historique de performance des entités ;</li><li>- vérifier la correcte détermination de la valeur d'utilité sur la base des méthodes retenues par la direction et de la dépréciation éventuelle.</li></ul> |

## Evaluation des actifs incorporels

*Note 2.1 « Immobilisations incorporelles », Note 4 « Immobilisations incorporelles »*

| Point clé de l'audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Réponse apportée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Au 31 décembre 2024, les actifs incorporels sont inscrits au bilan pour une valeur nette comptable de 78,1 millions d'euros, soit 20 % du total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût de production ou d'acquisition le cas échéant.</p> <p>Nous avons considéré la revue des immobilisations incorporelles comme un point clé de l'audit, compte tenu (i) du poids qu'ils représentent dans le total bilan et (ii) du volume d'opérations de croissance externe depuis la création de la société.</p> | <p>Nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Analyser, par entretiens avec la direction, les évolutions stratégiques attendues concernant les actifs incorporels détenus par la société ;</li><li>- Examiner les acquisitions de l'année ;</li><li>- Examiner les modalités de mise en œuvre du test de dépréciation ;</li><li>- Apprécier le caractère approprié de l'information donnée dans la note 4 de l'annexe aux comptes sociaux.</li></ul> |

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

---

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

#### ***Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires***

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Nous attestons que la déclaration de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes annuels et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

#### ***Informations relatives au gouvernement d'entreprise***

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'Administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

---

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

---

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement

s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, les commissaires aux comptes exercent leur jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ils identifient et évaluent les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissent et mettent en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueillent des éléments qu'il estiment suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ils prennent connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ils apprécient le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ils apprécient le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de leur rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'ils concluent à l'existence d'une incertitude significative, ils attirent l'attention des lecteurs de leur rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, ils formulent une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ils apprécient la présentation d'ensemble des comptes annuels et évaluent si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris, le 29 avril 2025

#### **Les Commissaires aux Comptes**

**Excelia Audit**  
*Représenté par Karène Zagoury*



**Soussan & Soussan**  
*Représenté par David Soussan*



# Comptes Sociaux

PRODWARE

---

Exercice clos le 31 décembre 2024

# BILAN ACTIF

| RUBRIQUES                                                  | BRUT               | Amortissements     | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ                                |                    |                    |                       |                         |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                              |                    |                    |                       |                         |
| Frais d'établissement                                      |                    |                    |                       |                         |
| Frais de développement                                     |                    |                    |                       |                         |
| Concessions, brevets, licences et solutions informatiques  | 200 540 039        | 161 620 659        | 38 919 381            | 4 991 625               |
| Fonds commercial                                           | 25 550 579         | 345 681            | 25 204 898            | 27 850 092              |
| Autres immobilisations incorporelles                       | 13 976 650         |                    | 13 976 650            | 8 032 000               |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles      |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>               | <b>240 067 269</b> | <b>161 966 340</b> | <b>78 100 929</b>     | <b>40 873 717</b>       |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                |                    |                    |                       |                         |
| Terrains                                                   |                    |                    |                       |                         |
| Constructions                                              |                    |                    |                       |                         |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel | 10 771 615         | 10 771 615         |                       | 105 897                 |
| Autres immobilisations corporelles                         | 4 355 563          | 3 403 039          | 952 524               | 1 036 599               |
| Immobilisations en cours                                   |                    |                    |                       |                         |
| Avances et acomptes                                        |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                 | <b>15 127 178</b>  | <b>14 174 654</b>  | <b>952 524</b>        | <b>1 142 496</b>        |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                |                    |                    |                       |                         |
| Participations évaluées par mise en équivalence            |                    |                    |                       |                         |
| Autres participations                                      | 160 369 353        | 7 640 995          | 152 728 358           | 150 483 866             |
| Créances rattachées à des participations                   | 185 945 227        | 32 553 374         | 153 391 853           | 176 593 124             |
| Autres titres immobilisés                                  |                    |                    |                       |                         |
| Prêts                                                      | 1 933 464          |                    | 1 933 464             | 1 830 394               |
| Autres immobilisations financières                         | 360 897            |                    | 360 897               | 347 334                 |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                 | <b>348 608 940</b> | <b>40 194 369</b>  | <b>308 414 571</b>    | <b>329 254 717</b>      |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                    | <b>603 803 387</b> | <b>216 335 362</b> | <b>387 468 025</b>    | <b>371 270 930</b>      |
| STOCKS ET EN-COURS                                         |                    |                    |                       |                         |
| Matières premières et approvisionnement                    |                    |                    |                       |                         |
| Stocks d'en-cours de production de biens                   |                    |                    |                       |                         |
| Stocks d'en-cours production de services                   |                    |                    |                       |                         |
| Stocks produits intermédiaires et finis                    |                    |                    |                       |                         |
| Stocks de marchandises                                     |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL stocks et en-cours :</b>                          |                    |                    |                       |                         |
| CRÉANCES                                                   |                    |                    |                       |                         |
| Avances, acomptes versés sur commandes                     | 60 975             |                    | 60 975                | 45 146                  |
| Créances clients et comptes rattachés                      | 20 197 386         | 1 560 977          | 18 636 409            | 18 409 881              |
| Autres créances                                            | 6 162 357          |                    | 6 162 357             | 5 978 133               |
| Capital souscrit et appelé, non versé                      |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL créances d'exploitation :</b>                     | <b>26 420 718</b>  | <b>1 560 977</b>   | <b>24 859 741</b>     | <b>24 433 161</b>       |
| DISPONIBILITÉS ET DIVERS                                   |                    |                    |                       |                         |
| Valeurs mobilières de placement                            | 2 773 321          |                    | 2 773 321             | 2 759 954               |
| Disponibilités                                             | 5 270 324          |                    | 5 270 324             | 9 035 141               |
| Charges constatées d'avance                                | 195 757            |                    | 195 757               | 1 195 579               |
| <b>TOTAL disponibilités et divers :</b>                    | <b>8 239 402</b>   |                    | <b>8 239 402</b>      | <b>12 990 674</b>       |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                     | <b>34 660 120</b>  | <b>1 560 977</b>   | <b>33 099 143</b>     | <b>37 423 834</b>       |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler                       | 5 196 363          |                    | 5 196 363             | 5 504 982               |
| Primes remboursement des obligations                       |                    |                    |                       |                         |
| Écarts de conversion actif                                 |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                       | <b>643 659 871</b> | <b>217 896 339</b> | <b>425 763 532</b>    | <b>414 199 747</b>      |

## BILAN PASSIF

| RUBRIQUES                                               | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>SITUATION NETTE</b>                                  |                       |                         |
| Capital social ou individuel dont versé                 | 4 975 263             | 4 975 263               |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...             | 48 105 903            | 48 105 903              |
| Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence         |                       |                         |
| Réserve légale                                          | 533 036               | 533 036                 |
| Réserves statutaires ou contractuelles                  |                       |                         |
| Réserves réglementées                                   |                       |                         |
| Autres réserves                                         |                       |                         |
| Report à nouveau                                        | 16 912 932            | 45 990 973              |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                           | 2 201 273             | (29 078 040)            |
| <b>TOTAL situation nette :</b>                          | <b>72 728 408</b>     | <b>70 527 134</b>       |
| <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>                     |                       |                         |
| <b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>                          | 210 086               | 52 192                  |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                 | <b>72 938 494</b>     | <b>70 579 327</b>       |
| Produits des émissions de titres participatifs          |                       |                         |
| Avances conditionnées                                   |                       |                         |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                             |                       |                         |
| Provisions pour risques                                 | 686 501               | 547 201                 |
| Provisions pour charges                                 |                       |                         |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>               | <b>686 501</b>        | <b>547 201</b>          |
| <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                               |                       |                         |
| Emprunts obligataires convertibles                      |                       |                         |
| Autres emprunts obligataires                            | 232 465 801           | 229 510 530             |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  | 72 002 439            | 41 030 092              |
| Emprunts et dettes financières divers                   | 9 009 423             | 4 534 408               |
| <b>TOTAL dettes financières :</b>                       | <b>313 477 664</b>    | <b>275 075 129</b>      |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b> | 111 465               | 145 132                 |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                  |                       |                         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 9 319 804             | 19 664 989              |
| Dettes fiscales et sociales                             | 13 728 095            | 15 276 204              |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         | 12 000 000            |                         |
| Autres dettes                                           | 1 437 518             | 29 535 284              |
| <b>TOTAL dettes diverses :</b>                          | <b>36 485 417</b>     | <b>64 476 477</b>       |
| <b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>                      | 2 063 991             | 3 376 481               |
| <b>DETTES</b>                                           | <b>352 138 537</b>    | <b>343 073 220</b>      |
| Ecarts de conversion passif                             |                       |                         |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                    | <b>425 763 532</b>    | <b>414 199 747</b>      |

## COMPTE DE RÉSULTAT (PREMIÈRE PARTIE)

| RUBRIQUES                                                       | France            | Export            | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ventes de marchandises                                          | 39 236 644        |                   | 39 236 644            | 48 198 224              |
| Production vendue de biens                                      |                   |                   |                       |                         |
| Production vendue de services                                   | 29 912 688        | 27 653 929        | 57 523 816            | 62 191 770              |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>                                 | <b>69 149 331</b> | <b>27 653 929</b> | <b>96 760 459</b>     | <b>110 389 994</b>      |
| Production stockée                                              |                   |                   |                       |                         |
| Production immobilisée                                          |                   |                   | 5 944 650             | 4 920 000               |
| Subventions d'exploitation                                      |                   |                   |                       |                         |
| Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges |                   |                   | 436 013               | 538 181                 |
| Autres produits                                                 |                   |                   | 4 626 777             | 160 949                 |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                  |                   |                   | <b>107 767 899</b>    | <b>116 009 124</b>      |
| <b>CHARGES EXTERNES</b>                                         |                   |                   |                       |                         |
| Achats de marchandises [et droits de douane]                    |                   |                   | 17 533 956            | 25 576 650              |
| Variation de stock de marchandises                              |                   |                   |                       |                         |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements       |                   |                   | 6                     | 7                       |
| Variation de stock [matières premières et approvisionnements]   |                   |                   |                       |                         |
| Autres achats et charges externes                               |                   |                   | 24 971 698            | 25 176 580              |
| <b>TOTAL charges externes :</b>                                 |                   |                   | <b>42 505 659</b>     | <b>50 753 237</b>       |
| <b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>                    |                   |                   | 1 099 939             | 1 523 710               |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b>                                     |                   |                   |                       |                         |
| Salaires et traitements                                         |                   |                   | 23 034 198            | 24 191 403              |
| Charges sociales                                                |                   |                   | 10 018 353            | 10 622 403              |
| <b>TOTAL charges de personnel :</b>                             |                   |                   | <b>33 052 552</b>     | <b>34 813 806</b>       |
| <b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>                                 |                   |                   |                       |                         |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations                |                   |                   | 6 392 548             | 9 360 158               |
| Dotations aux provisions sur immobilisations                    |                   |                   |                       |                         |
| Dotations aux provisions sur actif circulant                    |                   |                   | 463 684               | 192 105                 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges                |                   |                   |                       |                         |
| <b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>                         |                   |                   | <b>6 856 232</b>      | <b>9 552 263</b>        |
| <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>                            |                   |                   | 221 310               | 189 041                 |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                   |                   |                   | <b>83 735 692</b>     | <b>96 832 057</b>       |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                  |                   |                   | <b>24 032 207</b>     | <b>19 177 068</b>       |

## COMPTE DE RÉSULTAT (DEUXIÈME PARTIE)

| RUBRIQUES                                                                | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                                                  | 24 032 207            | 19 177 068              |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                    |                       |                         |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                    |                       |                         |
| PRODUITS FINANCIERS                                                      |                       |                         |
| Produits financiers de participation                                     | 13 489 749            | 13 056 600              |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé |                       |                         |
| Autres intérêts et produits assimilés                                    | 6 580                 | 1 952                   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                         | 13 367                | 334 512                 |
| Différences positives de change                                          | 1 937                 | 13 632                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement            |                       |                         |
|                                                                          | 13 511 633            | 13 406 696              |
| CHARGES FINANCIÈRES                                                      |                       |                         |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                   |                       | 912 367                 |
| Intérêts et charges assimilées                                           | 25 300 743            | 19 210 017              |
| Différences négatives de change                                          | 41 232                | 45 245                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement           |                       |                         |
|                                                                          | 25 341 975            | 20 167 629              |
| RÉSULTAT FINANCIER                                                       | (11 830 342)          | (6 760 933)             |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS                                            | 12 201 865            | 12 416 134              |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS                                                   |                       |                         |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                         | 1 289 078             | 110 640                 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                         | 28 032 044            | 2 419                   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                         | 230 000               | 2 148 804               |
|                                                                          | 29 551 122            | 2 261 864               |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES                                                  |                       |                         |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                        | 1 833 858             | 1 045 775               |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                        | 2 985 660             | 13 304                  |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions               | 38 577 326            | 134 192                 |
|                                                                          | 43 396 843            | 1 193 271               |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL                                                    | (13 845 721)          | 1 068 592               |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                 |                       |                         |
| Impôts sur les bénéfices                                                 | (3 845 130)           | 42 562 767              |
| TOTAL DES PRODUITS                                                       | 150 830 653           | 131 677 684             |
| TOTAL DES CHARGES                                                        | 148 629 380           | 160 755 725             |
| BÉNÉFICE OU PERTE                                                        | 2 201 273             | (29 078 040)            |

# Notes Annexes des Comptes Annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

# Table des matières

## EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024

|                                                  |      |
|--------------------------------------------------|------|
| Note 1 : Événements significatifs de l'exercice  | P.10 |
| Note 2 : Règles et méthodes comptables           | P.10 |
| Note 3 : Événement postérieur à l'exercice       | P.14 |
| Note 4 : Immobilisations Incorporelles           | P.14 |
| Note 5 : Immobilisations Corporelles             | P.16 |
| Note 6 : Immobilisations Financières             | P.16 |
| Note 7 : Créances d'exploitation                 | P.17 |
| Note 8 : Valeurs mobilières de placements        | P.18 |
| Note 9 : Comptes de régularisation ACTIF         | P.18 |
| Note 10 : Capitaux propres                       | P.19 |
| Note 11 : Provisions pour risques et charges     | P.20 |
| Note 12 : Emprunts et Dettes financières         | P.20 |
| Note 13 : Dettes d'exploitation et autres dettes | P.21 |
| Note 14 : Comptes de régularisation PASSIF       | P.21 |

## NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

|                                          |      |
|------------------------------------------|------|
| Note 15 : Chiffre d'affaires             | P.23 |
| Note 16 : Autres produits d'exploitation | P.23 |
| Note 17 : Résultat financier             | P.23 |
| Note 18 : Résultat exceptionnel          | P.24 |
| Note 19 : Impôts sur les bénéfices       | P.24 |

## AUTRES INFORMATIONS SIGNIFICATIVES

|                                                     |      |
|-----------------------------------------------------|------|
| Note 20 : Effectifs                                 | P.26 |
| Note 21 : Rémunérations des mandataires sociaux     | P.26 |
| Note 22 : Engagements hors bilan                    | P.26 |
| Note 23 : Éléments concernant les entreprises liées | P.27 |
| Note 24 : Consolidation                             | P.28 |





**Exercice du 1er janvier  
au 31 décembre 2024**

---

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## 01 Événements significatifs de l'exercice

Les résultats affichés par Prodware au 31 décembre 2024 concrétisent la transformation du groupe en deux années à peine.

L'activité de Prodware s'est ainsi recentrée autour des Business Applications et des métiers associés (Data/IA/BI..., Cloud Public, services de Sécurité IT).

Prodware a cédé au 1er semestre 2024 l'activité 'Prodware Innovation Design' de distribution, d'intégration et de support de logiciels de conception assistée par ordinateur (notamment dans le domaine de l'architecture, ingénierie et construction) ainsi que les activités de Cloud Privé et de télécommunications.

Malgré ces cessions et la diminution corrélative des chiffres d'affaires de ces deux activités cédées, les résultats opérationnels ont progressé et reflètent cette transformation avec un EBITDA de 30.887 K€ en 2024, contre 28.729 K€ en 2023.

Dans ce même esprit, Prodware France a repris à son actif les immobilisations incorporelles du Système informatique du groupe, BPSA, anciennement porté par la filiale Prodware London.

Le Résultat Financier déficitaire (-11,8m€) enregistre l'accroissement de l'encours des dettes consécutif aux acquisitions réalisées en 2023 et aux financements de 2024.

Du fait des cessions et du recentrage de ses activités, Prodware a constaté une dépréciation exceptionnelle sur des développements informatiques.

Par ailleurs Prodware SA a conclu en février 2024 un financement de 50 m€ sous la forme d'un crédit renouvelable destiné à consolider ses lignes court terme existantes et refinancer un montant de 33 m€ auprès des prêteurs historiques. Un avenant à ce contrat a été conclu en décembre 2024 pour un montant de 10 m€, lequel a de même servi à refinancer des lignes existantes auprès des prêteurs pour un montant de 7,0m€.

## 02 Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels au 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux méthodes admises en France. Les comptes ont été arrêtés suivant les dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologuées par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatifs au Plan Comptable Général et aux règlements suivants en vigueur ainsi qu'en fonction des normes spécifiques de la profession.

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- › Continuité de l'exploitation ;
- › Indépendance des exercices ;
- › Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- › et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

## 2.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### Solutions informatiques

Conformément au règlement ANC n° 2023-05, les solutions informatiques (logiciels, ERP, sites internet, etc.) sont comptabilisées en immobilisations incorporelles à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Les solutions produites (développées par l'entité) sont immobilisées lorsqu'elles répondent aux critères d'activation définis dans l'article 611-3 (faisabilité technique, intention d'achever et capacité d'utiliser la solution informatique, existence d'un marché ou utilité en interne, disponibilité des ressources techniques et fiabilité de l'évaluation).

Lorsqu'un logiciel acquis doit être adapté pour répondre à des besoins spécifiques de la société, les travaux de développement sont inscrits à l'actif à leur coût de production dès lors qu'ils respectent l'ensemble des critères d'activation. Lorsque ces développements sont réalisés à partir d'une solution informatique mise à disposition via un droit d'accès :

- le coût de l'abonnement aux services d'accès du ou des logiciels est reconnu en charges au fur et à mesure de la réalisation de la prestation continue ;
- les coûts de mise en oeuvre du contrat (configuration, adaptation, interfaces, paramétrage ... ) sont activés.

### Coût d'entrée

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat ainsi que tous les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés. Les frais d'acquisition (droits de mutation, honoraires...) sont comptabilisés directement en charges. Les frais de formation externes afférents aux formations nécessaires à la mise en service de l'immobilisation sont comptabilisés directement en charges. Les dépenses d'étude préalable sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont engagées. Les dépenses postérieures à la mise en service des immobilisations incorporelles sont comptabilisées également en charges. Sauf si elles permettent de l'améliorer.

### Amortissement

Ces progiciels sont amortis suivant le mode linéaire sur une durée prévue de 8 ans, dès leur mise en service. Si les coûts de développement ne sont pas activés, le montant global des dépenses de recherche et des coûts de développement sont comptabilisés en charges de l'exercice. Lorsque la durée d'usage s'avère inférieure, un amortissement exceptionnel est pratiqué afin d'ajuster la valeur nette comptable.

### Amortissement dérogatoire

En complément, un amortissement dérogatoire classé au bilan en provisions réglementées est constaté à chaque fois que les durées fiscalement admises sont inférieures aux durées d'utilisation.

### Fonds commerciaux

Les fonds commerciaux correspondent aux acquisitions réalisées par la Société ainsi qu'aux malis techniques dégagés lors de fusions et de transmissions universelles de patrimoine (TUP).

Selon les règles de comptabilisation du mali technique applicables aux exercices ouverts depuis le 1er janvier 2016, les malis techniques, qui étaient présentés dans le poste « fonds commercial » jusqu'au 31 décembre 2015, ne sont plus maintenus en fonds commerciaux mais ont été reclassés au bilan de l'entité absorbante :

- opération par opération ;
- en fonction soit des plus-values existantes à la date de la fusion (c'est-à-dire en fonction de l'affectation extracomptable réalisée à l'origine), soit des plus-values existantes au 1er janvier 2016.

Le solde du mali technique suit les règles en matière d'amortissement et de dépréciation : présomption de durée d'utilisation non limitée (PCG art 214-3), test de dépréciation annuel obligatoire si la présomption n'est pas réfutée, et interdiction de reprise de dépréciation (cf art 214-19 du PCG).

Pour les exercices ouverts depuis le 1er janvier 2016, un test de dépréciation (comparaison de la valeur comptable et de la valeur actuelle) a été réalisé, au moins une fois par exercice, pour les fonds commerciaux dont la durée d'utilisation est non limitée, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur (PCG art. 214-15 modifié).

### **Dépréciation des immobilisations incorporelles**

Une immobilisation est dépréciée lorsque sa valeur nette comptable est supérieure à sa valeur actuelle estimée, qui est la plus élevée entre la valeur d'usage et la valeur de marché. Les fonds commerciaux dont la durée d'utilisation est non limitée sont testés au moins une fois par exercice. Les autres immobilisations sont testées lorsqu'il existe un indice de perte de valeur. Le test est réalisé au niveau le plus bas auquel l'immobilisation présente un ensemble générateur d'entrées nettes. En d'autres termes, l'immobilisation est testée selon le groupe d'actifs auquel elle appartient. Les groupes d'actifs sont déterminés en fonction du mode de gestion et du suivi des activités de l'entreprise.

## **2.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Conformément à la réglementation comptable sur les actifs, l'entreprise a choisi d'incorporer les frais accessoires au coût d'acquisition des immobilisations corporelles.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de l'utilité estimée de chaque immobilisation. Les durées et modes d'amortissement retenus pour les principaux types d'immobilisations sont les suivantes :

- › Matériels et outillages : 5 ans linéaire
- › Agencements et aménagements des constructions : 10 ans linéaire
- › Matériel de transport : 4 ans linéaire
- › Matériel de bureau et informatique : 1 à 5 ans linéaire
- › Mobilier : 5 à 10 ans linéaire

## **2.3. TITRES DE PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES**

Les titres de participation représentent des investissements durables qui permettent d'établir avec la participation des relations d'affaires, d'assurer son contrôle, ou d'y exercer une influence notable. Les titres de participation sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

A la clôture de l'exercice, cette valeur est, le cas échéant, diminuée d'une provision pour dépréciation destinée à la ramener à sa valeur d'utilité, appréciée en fonction d'évaluations basées sur l'évolution attendue des résultats et de l'intérêt économique et stratégique de la participation pour le groupe.

En raison des incertitudes inhérentes à tout processus d'évaluation, la Société révisé ses estimations sur la base d'informations régulièrement mises à jour. Il est possible que les résultats futurs des opérations concernées diffèrent de ces estimations.

## **2.4. STOCKS DE MARCHANDISES ET STOCKS D'EN COURS**

Non concerné.

## 2.5. ÉVALUATION DES CRÉANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Une dépréciation des créances est enregistrée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur nominale et /ou lorsque des difficultés de recouvrement sont clairement identifiées.

Les provisions pour dépréciation des clients sont alors déterminées en fonction de leur antériorité et des risques de non-recouvrement identifiés par la Direction Juridique et les conseils externes de Prodware SA.

Le solde des flux financiers entre Prodware et ses différentes filiales dans le cadre du développement de leur activité figurent en « créances rattachées à des participations » lorsque ce solde constitue une créance pour Prodware SA et en « emprunts et dettes financières divers », lorsque ce solde constitue une dette pour Prodware SA.

## 2.6. CONVERSION DES ÉLÉMENTS EN DEVISES

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change à la clôture de l'exercice. La différence résultant de cette évaluation est inscrite en écart de conversion actif et/ ou passif.

## 2.7. VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT ET DISPONIBILITÉS

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition et sont dépréciées, le cas échéant, par référence à leur valeur boursière à la clôture de l'exercice, à l'exception des titres auto-détenus affectés à un plan d'acquisition d'actions destiné aux salariés de la société.

## 2.8. CAPITAUX PROPRES

La société a retenu la faculté de pouvoir imputer les frais liés aux augmentations de capital sur le poste Prime d'émission, dans le respect des dispositions applicables.

## 2.9. AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

Les frais d'acquisition de titres de participation sont inclus dans le coût d'acquisition. Ces frais d'acquisition sont amortis selon le mode dérogatoire sur une période de 5 ans à 7 ans.

## 2.10. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Ces provisions sont enregistrées en conformité avec le règlement ANC n° 2014-03. Dans ce cadre, les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit de tiers et sans contrepartie pour Prodware SA. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Prodware SA ne provisionne pas ses engagements relatifs aux avantages du personnel à long terme. Les engagements de retraite figurent en engagements hors bilan.

## 2.11. CONSTATATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### › Assistance technique, conseil et intégration

Le chiffre d'affaires de ces prestations est comptabilisé au fur et à mesure que le service est rendu. Le revenu est évalué en fonction du prix de vente contractuel et des temps passés facturables. Des factures à établir ou des produits constatés d'avance sont enregistrés lorsque la facturation n'est pas en phase avec l'avancement des travaux.

### › **Ventes de licences et maintenance**

Les ventes de licences sont reconnues et comptabilisées lorsque les trois conditions suivantes sont remplies : il existe un accord, le produit est livré, le prix de vente est fixé.

Les produits relatifs aux contrats d'achat pour revente de licences et maintenance (droits d'utilisation annuels, D.U.A.) sont enregistrés dès leur facturation pour la totalité des produits qu'ils engendrent, sans prendre en compte de prorata temporis.

### › **Prestations faisant l'objet d'un forfait**

Le chiffre d'affaires est reconnu au fur et à mesure de l'avancement des travaux sur la base des coûts engagés et des coûts restant à venir. Des factures à établir ou des produits constatés d'avance sont enregistrés lorsque la facturation n'est pas en phase avec l'avancement des travaux.

### › **Ventes de matériels et intégration de systèmes associés à des ventes de matériels**

Pour les ventes de matériels réalisées indépendamment de toutes prestations de services, le chiffre d'affaires est constaté lorsque le risque est transféré au client. Ce transfert a lieu à la livraison.

Pour l'intégration de systèmes associés à des ventes de matériels, la part de revenu relative aux matériels est enregistrée lorsque le transfert des risques et avantages est effectué. Ce transfert a généralement lieu à la livraison, sauf dans les cas où les projets présentent un degré de complexité inhabituel et sont susceptibles de comporter des risques particuliers quant à leur achèvement. Dans ce cas, le projet est considéré dans son ensemble et le revenu est enregistré à l'avancement.

La part du revenu relative aux prestations de services est enregistrée à l'avancement sur la base des coûts engagés et des coûts restant à venir.

## **2.12. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL**

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société.

## **03 Événement postérieur à L'exercice**

Néant.

## **04 Immobilisations incorporelles**

### › **Variation des valeurs brutes, amortissements et provisions**

Les immobilisations incorporelles comprennent les fonds commerciaux et les infrastructures logicielles acquis ou créés par l'entreprise ainsi que celles intégrées lors des transmissions universelles de patrimoine, dont celle de AIGA en 2021 ainsi que les immobilisations en cours résultant de la production immobilisée.

Les immobilisations incorporelles en cours correspondent à la production immobilisée pour des projets développés en interne, représentant 13 976 K€, et qui n'ont pas encore été activés au 31/12/2024.

| Valeurs Brutes en K€                                      | 01/01/24       | Augmentation  | Apport et/ou transfert | Diminution    | 31/12/24       |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------------|---------------|----------------|
| Concessions, brevets, licences et solutions informatiques | 123 734        | 76 806        |                        |               | 200 540        |
| Fonds de Commerce                                         | 28 196         |               |                        | -2 645        | 25 551         |
| Immobilisations incorporelles en cours                    | 8 032          | 5 944         |                        |               | 13 976         |
| <b>Total</b>                                              | <b>159 962</b> | <b>82 750</b> | <b>0</b>               | <b>-2 645</b> | <b>240 067</b> |

  

| Amortissements en K€   | 01/01/24        | Augmentation  | Apport   | Diminution | 31/12/24        |
|------------------------|-----------------|---------------|----------|------------|-----------------|
| Concessions et brevets | -118 741        | -4 829        |          |            | -123 570        |
| Autres immobilisations | 0               |               |          |            | 0               |
| <b>Total</b>           | <b>-118 741</b> | <b>-4 829</b> | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-123 570</b> |

  

| Dépréciations en K€     | 01/01/24    | Augmentation   | Reclassement | Diminution | 31/12/24       |
|-------------------------|-------------|----------------|--------------|------------|----------------|
| Fonds de commerce       | -346        |                |              |            | -346           |
| Sur immos incorporelles |             | -38 050        |              |            | -38 050        |
| <b>Total</b>            | <b>-346</b> | <b>-38 050</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>-38 396</b> |

  

|                     |               |               |          |               |               |
|---------------------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|
| <b>Valeur Nette</b> | <b>40 875</b> | <b>39 871</b> | <b>-</b> | <b>-2 645</b> | <b>78 101</b> |
|---------------------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|

Les amortissements de l'année comprennent les dotations relatives aux immobilisations de la société Prodware France ainsi que les amortissements issus de la transmission universelle de patrimoine de AIGA.

Une dépréciation exceptionnelle d'un montant de 38 M€ a été constatée dans les comptes pour tenir compte des impacts de la sortie, en 2024, des fonds de commerce relatifs aux activités Autodesk et Cloud privé qui nécessitaient des développements informatiques spécifiques et qui n'auront donc plus l'utilité de ces développements.

#### › Fonds de commerce

Les fonds commerciaux correspondent aux acquisitions historiques et aux fonds reçus lors de la transmission universelle de patrimoine de la société AIGA, minorées des cessions réalisées par la société ainsi qu'aux malis techniques dégagés lors de fusions et des transmissions universelles de patrimoine (TUP) réalisées au cours des exercices 2005 à 2014, ainsi qu'au fonds acquis fin décembre 2023 de la solution MSG et la cession, courant 2024, des fonds de commerce Prodware Innovation Design et Cloud Privé et télécommunications.

| En K€                                   | 31/12/24      |
|-----------------------------------------|---------------|
| Fonds de commerce acquis de 2005 à 2014 | 26 276        |
| Cession fonds 2024                      | -2 645        |
| Fonds de commerce AIGA                  | 46            |
| Fonds de commerce MSG                   | 1 874         |
| <b>Total</b>                            | <b>25 551</b> |

Le test de dépréciation effectué sur les fonds de commerce a conduit la société à ne pas constater de nouvelle provision.

| En K€                           |               |
|---------------------------------|---------------|
| Sur fonds acquis de 2005 à 2014 | -346          |
| <b>Total</b>                    | <b>-346</b>   |
| <b>Total net</b>                | <b>25 205</b> |

## > Production immobilisée

la société a développé en interne des projets représentant 5944 K€ en 2024, qui s'ajoutent au 8032 K€ de 2023, soit un total de 13 976K€ de production immobilisée, non encore été activée, dans la mesure où les développements sont encore en cours.

## 05 Immobilisations Corporelles

| Valeurs brutes en K€                            | 01/01/24      | Augmentation | apports et/ou transfert | Diminution  | 31/12/24      |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------------|-------------|---------------|
| Installations techniques, matériel et outillage | 10 895        |              |                         | -123        | 10 772        |
| Agencements et installations                    | 2 967         | 16           |                         |             | 2 983         |
| Matériel de transport                           | 383           |              |                         | -16         | 367           |
| Matériel et mobilier de bureau                  | 550           | 61           |                         |             | 611           |
| Matériel informatique                           | 330           | 48           |                         |             | 378           |
| Autres immos corporelles                        | 0             | 16           |                         |             | 16            |
| <b>Total</b>                                    | <b>15 125</b> | <b>141</b>   | <b>0</b>                | <b>-139</b> | <b>15 127</b> |

  

| Amortissements en K€                            | 01/01/24       | Augmentation |  | Diminution | 31/12/24       |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|--|------------|----------------|
| Installations techniques, matériel et outillage | -10 789        |              |  | 17         | -10 772        |
| Agencements et installations                    | -1 958         | -157         |  |            | -2 115         |
| Matériel de transport                           | -365           | -9           |  | 15         | -359           |
| Matériel et mobilier de bureau                  | -559           | -7           |  |            | -566           |
| Matériel informatique                           | -312           | -50          |  |            | -362           |
| <b>Total</b>                                    | <b>-13 983</b> | <b>-223</b>  |  | <b>32</b>  | <b>-14 174</b> |

  

|                     |              |            |          |             |            |
|---------------------|--------------|------------|----------|-------------|------------|
| <b>Valeur Nette</b> | <b>1 142</b> | <b>-82</b> | <b>0</b> | <b>-107</b> | <b>953</b> |
|---------------------|--------------|------------|----------|-------------|------------|

De même que pour les immobilisations incorporelles, les amortissements de l'année comprennent les dotations relatives aux immobilisations de la société Prodware France ainsi que les amortissements issus de la transmission universelle de patrimoine de AIGA réalisée en 2021.

## 06 Immobilisations Financières

Le tableau des filiales et participations est détaillé dans la note 24 de cette annexe.

| Valeurs brutes en K€                     | 01/01/24       | Augmentation   | apports et/ou transfert | Diminution      | 31/12/24       |
|------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-----------------|----------------|
| Titres de Participation                  | 157 328        | 2 817          |                         | -575            | 159 570        |
| Autres participations                    | 7              | 10             |                         | -7              | 10             |
| Frais acquisitions filiales              | 789            |                |                         |                 | 789            |
| Créances rattachées à des participations | 209 146        | 105 844        |                         | -129 045        | 185 945        |
| Prêts                                    | 1 830          | 112            |                         | -9              | 1 933          |
| Dépôts et Cautions                       | 347            | 182            |                         | -168            | 361            |
| <b>Total</b>                             | <b>369 447</b> | <b>108 965</b> | <b>-</b>                | <b>-129 804</b> | <b>348 608</b> |

  

| Dépréciations en K€         | 01/01/24       | Augmentation |          | Diminution | 31/12/24       |
|-----------------------------|----------------|--------------|----------|------------|----------------|
| Titres de Participations    | -7 641         |              |          |            | -7 641         |
| Créances sur Participations | -32 553        |              |          |            | -32 553        |
| <b>Total</b>                | <b>-40 194</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-40 194</b> |

  

|                     |                |                |          |                 |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------|-----------------|----------------|
| <b>Valeur Nette</b> | <b>329 253</b> | <b>108 965</b> | <b>-</b> | <b>-129 804</b> | <b>308 414</b> |
|---------------------|----------------|----------------|----------|-----------------|----------------|

L'augmentation du poste titres de participations et frais d'acquisitions des filiales concernent :

- › L'incorporation de créances détenues par PRODWORD France, soit 2 816 K€, au poste « prime d'émission » du bilan de la Société PRODWORD Netherlands;
- › Une réduction du prix d'acquisition de la société PLAHOMA 13, à hauteur de 575 K€, consenti par le vendeur.

Dans le poste « Créances rattachées à des participations » sont comptabilisés les mouvements de trésorerie et les flux commerciaux. Il convient de noter que les variations des créances rattachées aux participations ne tiennent compte que des comptes courants débiteurs et non pas des comptes courants créditeurs, classés en dettes au passif.

La provision sur titres de participation et créances sur participations, est inchangée en 2024.

## 07 Créances d'exploitation

| En K€                             | 31/12/24      | A 1 an au plus | A plus d'un an | 31/12/23      |
|-----------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Fournisseurs débiteurs            | 61            | 61             |                | 45            |
| Fournisseurs avoirs à recevoir    | 274           | 274            |                | 139           |
| Créances Clients et comptes ratt. | 20 197        | 18 366         | 1 831          | 19 520        |
| Créances Sociales                 | 36            | 36             |                | 6             |
| Créances Fiscales                 | 5 447         | 5 447          |                | 5 245         |
| <b>Autres créances</b>            | <b>405</b>    | <b>52</b>      | <b>353</b>     | <b>586</b>    |
| <b>Total</b>                      | <b>26 420</b> | <b>24 236</b>  | <b>2 184</b>   | <b>25 541</b> |

  

| Dépréciation en K€ | 31/12/24      | A 1 an au plus | A plus d'un an | 31/12/23      |
|--------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Créances Clients   | -1 561        |                | -1 561         | -1 110        |
| Créances Sociales  |               |                |                |               |
| <b>Total</b>       | <b>-1 561</b> | <b>-1 561</b>  | <b>-</b>       | <b>-1 110</b> |

  

|                     |               |               |              |               |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Valeur Nette</b> | <b>24 859</b> | <b>22 675</b> | <b>2 184</b> | <b>24 431</b> |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|

Le montant des factures à établir, inclus dans les créances clients et comptes rattachés, s'élève à 0,92 M€ contre 3,02 M€ en 2023.

Les créances sur clients douteux sont classées en créances à plus d'un an pour 1,831 M€.

Le poste « créances fiscales » intègre 4,3 M€ de créance de crédit d'impôt recherche au titre de 2024. L'échéance de cette créance a été placée à moins d'un an car la société a décidé de la mobiliser.

Au poste « autres créances » figurent les retenues de garantie conservées par les organismes financiers qui ont pré-financé les créances de crédit d'impôt recherche, jusqu'au remboursement opéré par le Trésor Public.

## 08 Valeurs mobilières de placement et trésorerie disponible

| En K€          | 31/12/24     | A 1 an au plus | A plus d'un an | 31/12/23      |
|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| Sicav          | 2 773        | 2 773          |                | 2 773         |
| Disponibilités | 5 270        | 5 270          |                | 9 035         |
| <b>Total</b>   | <b>8 043</b> | <b>8 043</b>   | -              | <b>11 808</b> |

| En K€                                      | 01/01/24   | Dotation | Reprise   | 31/12/24 |
|--------------------------------------------|------------|----------|-----------|----------|
| Provisions valeurs mobilières              | -13        | 0        | 13        | -        |
| <b>Total provisions valeurs mobilières</b> | <b>-13</b> | -        | <b>13</b> | -        |

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de 2,8 M€ de Sicav de trésorerie, inchangé par rapport à 2023..

La trésorerie disponible s'élève à 5,27 M€ au 31/12/2024.

## 08 Comptes de régularisation actif

### › Charges constatées d'avance

| Rubriques en K€             | 31/12/24 | 31/12/23 |
|-----------------------------|----------|----------|
| Charges constatées d'avance | 196      | 1 196    |

Les charges constatées d'avance correspondent à des charges d'exploitation engagées au cours de l'exercice et qui se rattachent à l'exercice suivant. Elles incluent le solde de 12 K€ de charges constatées d'avance de la reprise du fonds MSG.

### › Charges à répartir

|                               | 31/12/2024   | 31/12/2023   | Variation   |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Frais d'émission des emprunts | 6 536        | 7 350        | -814        |
| Amortissements année          | -1 340       | -1 845       | 505         |
| <b>Valeur nette</b>           | <b>5 196</b> | <b>5 505</b> | <b>-309</b> |

Option retenue : les frais d'émission d'emprunt, engagés lors de la souscription du crédit RCF souscrit en 2024, sont activés en charge à répartir.

Ces frais sont amortis sur la durée initiale de l'emprunt, soit sur 5 ans.

Au 31 décembre 2024, le capital s'élève à 4 975 263,15 euros, sans modification depuis l'exercice précédent.

Il est divisé en 7 654 251 actions, dont 959 579 à droit de vote double.

Toutes les actions ont une valeur nominale de 0.65€ chacune.

Les droits de vote théoriques, calculés sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, s'élèvent à la clôture de l'exercice à 8 613 830.

## › Capitaux propres

| Rubriques en K€                 | 01/01/24      | Augmentation  | Diminution     | dividendes | 31/12/24      |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|---------------|
| Capital Social                  | 4 975         |               |                |            | 4 975         |
| Prime d'émission                | 47 193        |               |                |            | 47 193        |
| BSA                             | 913           |               |                |            | 913           |
| Réserve légale                  | 533           |               |                |            | 533           |
| Report à nouveau                | 45 991        |               | -29 078        |            | 16 913        |
| Résultat 2023                   | -29 078       | 29 078        |                |            | -             |
| Résultat de l'exercice en cours |               | 2 201         |                |            | 2 201         |
| Provisions règlementées         | 52            | 158           |                |            | 210           |
| <b>Total</b>                    | <b>70 579</b> | <b>31 437</b> | <b>-29 078</b> | <b>-</b>   | <b>72 938</b> |

## › Prime d'émission

Aucune variation de ce poste n'a été enregistrée en 2024.

## › Instruments dilutifs

|                                                         | 31/12/2024  |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| Résultat                                                | 2 201       |
| Nombre moyen d'actions                                  | 7 654 251   |
| <b>Bénéfice net par action sur nombre moyen (euros)</b> | <b>0,29</b> |
| Nombre d'actions potentielles                           | 1 953 300   |
| Nombre total d'actions potentielles                     | 9 607 551   |
| <b>Résultat par action (après dilution potentielle)</b> | <b>0,23</b> |

## 11 Provisions pour risques et charges

| En K€                                 | 01/01/24   | Dotation   | Reprise     | 31/12/24   |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
| Provisions pour charges prud'hommales | 547        | 369        | -230        | 686        |
| Provisions pour litiges               | -          |            |             | -          |
| <b>Total provisions pour risques</b>  | <b>547</b> | <b>369</b> | <b>-230</b> | <b>686</b> |

Les dotations et reprises aux provisions pour risques salariaux sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les reprises de provisions de 230 K€ correspondent à des risques salariaux dénoués.

## 12 Emprunts et dettes financières

L'ensemble des emprunts et dettes contractés par la Société se détaille de la manière suivante :

| en K€                                   | Montant brut   | A 1 an au plus | entre 1 et 5 ans | A plus de 5 ans |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|
| Emprunts Obligataires                   | 232 466        |                |                  | 232 466         |
| Intérêts sur Emprunts oblig. Conv       |                |                |                  |                 |
| Autres emprunts obligataires            |                |                |                  |                 |
| Intérêts sur Autres Emprunts Oblig.     |                |                |                  |                 |
| Dettes auprès d'établissement de crédit | 72 002         | 12 002         |                  | 60 000          |
| Dettes rattachées à des participations  | 9 009          | 9 009          |                  |                 |
| <b>Total</b>                            | <b>313 477</b> | <b>21 011</b>  | <b>0</b>         | <b>292 466</b>  |

Les emprunts obligataires souscrits auprès de Tikehau sont remboursables in fine au bout de 7 ans. Ils sont composés de 3 tranches A, B et C de respectivement 140 M€ (+intérêts capitalisés), 4.856 M€ (+ intérêts capitalisés) et 52,505 M€ (+ intérêts capitalisés), soit au total 202,5 M€ et des obligations EPOPEE et BONG ESG pour 29,9 m€, soit au total 232,465 M€.

Les autres emprunts sont constitués :

- d'un crédit RCF (Revolving Credit Facilities) de 60 M€ ayant en très grande partie permis de désengager les lignes court terme de la société ;
- des intérêts courus pour 6,84 M€
- des soldes négatifs des banques pour 5.16M€ et les concours bancaires courants

Les dettes rattachées aux participations correspondent aux soldes créditeurs des comptes courants des mère et filiales du groupe.

### › Covenants financiers

Les contrats de financements signés par Prodware France comportent un covenant financier (Ratio de levier : dette nette consolidée/EBITDA consolidé < 3,25) qui est respecté au 31/12/2024.

## 13 Dettes d'exploitation et autres dettes

L'ensemble des dettes d'exploitation est à moins d'un an et se détaille comme suit :

| En K€                       | 31/12/24      | Dont charges à payer<br>31/12/24 | 31/12/23      |
|-----------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| Clients créditeurs          | 111           | 0                                | 145           |
| Dettes Fournisseurs         | 9 320         | 1 207                            | 19 665        |
| Dettes sociales et fiscales | 13 728        | 3 915                            | 15 276        |
| Autres dettes               | 13 438        | 31                               | 29 535        |
| <b>Total</b>                | <b>36 597</b> | <b>5 153</b>                     | <b>64 621</b> |

Les autres dettes concernent :

- › un prêt vendeur de 12 M€ sur l'acquisition des titres de la société PROTINUS, payable sous condition particulière d'atteinte de l'EBITDA prévu au contrat de vente des titres ; compte tenu des résultats de la société PROTINUS, il est à ce stade considéré que la somme sera bien due ;
- › le solde des comptes proratas, soit 1.4 M€ déterminés lors de l'opération de cession du fonds de commerce 'Prodware Innovation Design', payable en 2025 et 2026 ;
- › des charges à payer pour 31K€.

## 14 Comptes de régularisation passif

### › Produits constatés d'avance

| Rubriques en K€             | 31/12/24 | 31/12/23 |
|-----------------------------|----------|----------|
| Produits constatés d'avance | 2 064    | 3 376    |

Les produits constatés d'avance correspondent à des produits d'exploitation, facturés au cours de l'exercice et qui se rattachent à l'exercice suivant.

A photograph of two women in a modern office setting. The woman on the left, with long brown hair and wearing a rust-colored blazer over a white t-shirt, is seated at a wooden desk and looking towards the other woman. The woman on the right, with short red hair and wearing an olive green button-down shirt, is also seated at the desk, holding a blue pen and looking at the first woman. On the desk, there is a silver laptop, several sheets of paper, a small pink calculator, and a black tablet. The background features large glass windows that reflect the interior of the office, which is filled with various green plants. The overall atmosphere is professional and collaborative.

# Notes sur le compte de résultat

## 15 Chiffre d'affaires

| Activités en K€                       | 31/12/24      | %          | 31/12/23       | %          |
|---------------------------------------|---------------|------------|----------------|------------|
| Ventes de marchandises et de licences | 39 236        | 41         | 48 198         | 44         |
| Prestations de services               | 25 832        | 27         | 36 147         | 33         |
| Refacturations et autres              | 31 692        | 33         | 26 045         | 24         |
| <b>Total</b>                          | <b>96 760</b> | <b>100</b> | <b>110 390</b> | <b>100</b> |

| Décomposition du CA par zone Géographique | 31/12/24      | %          | 31/12/23       | %          |
|-------------------------------------------|---------------|------------|----------------|------------|
| France                                    | 69 149        | 71         | 64 739         | 59         |
| Export                                    | 27 611        | 29         | 45 651         | 41         |
| <b>Total</b>                              | <b>96 760</b> | <b>100</b> | <b>110 390</b> | <b>100</b> |

## 16 Autres produits d'exploitation

Ce poste comprend notamment les éléments suivants :

- › la production immobilisée pour 5 945 K€ en 2024 correspondant à des développements en interne des différents projets, non encore aboutis.
- › 4 540 K€ liés à des opérations de cession-bail ;
- › 12 K€ de reprises de dépréciation de créances douteuses ;
- › 423 K€ de transferts de charges ;
- › 87 K€ de produits divers ;

## 17 Résultat financier

| Rubriques en K€                                | 31/12/2024     | 31/12/2023    |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Revenus titres et créances ratt. participation | 13 488         | 13 057        |
| Reprises sur provisions financières            | 13             | 334           |
| Produits des autres créances                   |                | 2             |
| Gain de change                                 | 2              | 14            |
| Autres Produits financiers                     | 6              |               |
| <b>Total produits financiers</b>               | <b>13 509</b>  | <b>13 407</b> |
| Intérêts et charges assimilés                  | 25 300         | 15 660        |
| Dotation aux provisions financières            |                | 912           |
| Charges de cessions VMP                        |                |               |
| Perte de change                                | 41             | 45            |
| Autres charges financières                     | 234            | 3 550         |
| <b>Total charges financières</b>               | <b>25 575</b>  | <b>20 167</b> |
| <b>Résultat financier</b>                      | <b>-12 066</b> | <b>-6 760</b> |

Les revenus des titres et créances rattachées aux participations correspondent :

- › Aux intérêts sur les comptes courants des participations pour 13.5 M€ ;

La reprise sur provisions financières correspond à la provision sur SICAV constituée à fin 2023. Les intérêts et charges assimilées correspondent essentiellement aux intérêts liés aux financements des emprunts obligataires et autre emprunt RCF.

Les autres charges financières correspondent aux frais de mise en place du financement RCF ainsi qu'à la clôture du solde de compte courant de la filiale East Europe

## 18 Résultat exceptionnel

|                                                   | 31/12/24       | 31/12/23     |
|---------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion  | 1 289          | 111          |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital  | 28 024         | 2            |
| Reprise sur provisions                            | 230            | 2 148        |
| Autres produits exceptionnels                     | 8              |              |
| <b>Total produits exceptionnels</b>               | <b>29 551</b>  | <b>2 261</b> |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 1 834          | 1 059        |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 2 752          |              |
| Dotation aux amortissements et provisions         | 38 577         | 134          |
| Autres charges exceptionnelles                    | 234            |              |
| <b>Total charges exceptionnelles</b>              | <b>43 397</b>  | <b>1 193</b> |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                      | <b>-13 846</b> | <b>1 068</b> |

Le résultat exceptionnel de l'exercice s'élève à -13 846 K€, comprenant principalement :

- › des produits exceptionnels pour un total de 29 551 K€, provenant essentiellement des éléments de la cession de deux fonds de commerce (cf notes 01 et 04)
- › des charges exceptionnelles pour un total de 43 397 K€ dont les principales sont :
  - une dépréciation exceptionnelle de 38 050 K€ constatée sur des développements informatiques (cf note 04)
  - la valeur nette comptable des deux fonds de commerce représentant 2 752 K€ (cf notes 01 et 04)

## 19 Impôts sur les bénéfices

| Rubriques En K€        | 31/12/24      | 31/12/23      |
|------------------------|---------------|---------------|
| Crédit Impôt Recherche | -4350         | -4662         |
| accord fiscal DVNI     |               | 45 428        |
| Impôt société          | 505           | 1797          |
| <b>Total impôts</b>    | <b>-3 845</b> | <b>42 563</b> |

Le crédit d'impôt recherche correspond au crédit au titre de l'année 2024, soit 4 349 K€. La contrepartie en compte de charges du crédit impôt recherche est principalement de la masse salariale.

L'impôt société correspond au montant de 2024, soit 505 K€.

The background of the slide is a blurred financial candlestick chart. The chart features several blue and white candlesticks, indicating price movements. A prominent blue square with a white plus sign is visible in the lower right quadrant. To its right, there are numerical values: 102.183, 118.1213, and 118.1213. The overall color scheme is a gradient of blue and white, giving it a professional, tech-oriented appearance.

**Autres informations  
significatives**

---

## 20

### Effectifs

|                | 2024 | 2023 |
|----------------|------|------|
| Effectif moyen | 382  | 418  |

L'effectif moyen pour 2024 ressort à 382 personnes contre 418 en 2023.

## 21

### Rémunérations des mandataires sociaux

La rémunération totale des mandataires sociaux s'est élevée au titre de l'exercice 2024 à 967.130€ pour 4 personnes concernées, contre 1.144.071 € en 2023.

|                                        | 31/12/2024     | 31/12/2023       |
|----------------------------------------|----------------|------------------|
| Nombre de personnes concernées         | 4              | 4                |
| Rémunérations                          | 967 130        | 1 144 071        |
| Avantages à court terme                |                |                  |
| Indemnité de fin de contrat de travail |                |                  |
| Rémunérations payées en actions        |                |                  |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>967 130</b> | <b>1 144 071</b> |

L'un des mandataires bénéficie d'une indemnité de départ équivalente à 2 ans de salaire brut à la date de cessation de fonction selon délibération d'un conseil d'administration de 2003.

## 22

### Engagements

#### › Engagements donnés et reçus (Aval, cautions et garanties) au 31 décembre 2024

Neant.

#### › Engagements en matière de nantissements

| Nantissements de fonds de commerce donnés en contrepartie d'emprunts |                                           | 31/12/2024<br>Montant (K€) | 31/12/2023<br>Montant (K€) |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Engagements liés au développement de l'activité                      | Nantissement fonds de commerce (1)        | 301 200                    | 241 200                    |
|                                                                      | Nantissement de la marque de Prodware     | Néant                      | Néant                      |
| Engagements fiscaux                                                  | Engagements donnés aux autorités fiscales | Néant                      | 18 751                     |

## › Autres engagements

| Autres engagements            |                | 31/12/2024<br>Montant (K€) | 31/12/2023<br>Montant (K€) |
|-------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Caution solidaire sur emprunt | Gage de sureté | 5 352                      | -                          |
| Nantissement créance          |                | 6 500                      |                            |

## › Indemnités départ à la retraite

La société n'a pas comptabilisé le montant de son engagement en matière de départ à la retraite.

Compte tenu de l'âge moyen peu élevé du personnel et du turn-over de l'entreprise, cet engagement représente 3 272K€, déterminé selon les méthodes suivantes :

- › Convention collective du Syntec ;
- › Taux d'actualisation : 3,3 % ;
- › Age estimé de départ à la retraite : 66 ans pour les cadres, 64 ans pour les non cadres.

## 23 Éléments concernant les entreprises liées

| En K€                                      | Montant |
|--------------------------------------------|---------|
| Participations nettes de provisions        | 0       |
| Dettes Fournisseurs                        | 0       |
| Dettes Clients                             | 0       |
| CA réalisés avec les entreprises liées     | 0       |
| Achats réalisés près des entreprises liées | 0       |

Conformément à la réglementation, ne sont pas détaillées les transactions réalisées avec les sociétés détenues en quasi-totalité.

Par ailleurs, les transactions réalisées avec les parties liées conclues à des conditions normales de marché ne sont de même pas reprises dans ce tableau.

Le Groupe Prodware est assujetti à une publication de comptes consolidés. Prodware SA est la société mère et la société consolidante de ce Groupe.

La liste des filiales entrant dans le périmètre de la consolidation est détaillée ci-après.

| En Euros                                                        | mode de détention | Quote Part | Valeur brute titres | Valeur nette titres | Capital Social | Capitaux propres | Résultat de l'exercice | CA HT de l'exercice |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------------|---------------------|
| Filiales détenues à 50% ou plus de manière directe et indirecte |                   |            |                     |                     |                |                  |                        |                     |
| Prodware Belgium                                                | directe           | 100,00%    | 5 955 013           | 4 802 214           | 3 000 000      | (687 292)        | (502 974)              | 4 456 200           |
| Prodware Deutschland                                            | directe           | 100,00%    | 16 911 113          | 16 911 113          | 51 150         | 10 173 696       | 2 813 528              | 28 934 032          |
| CKL Software (Deutschland)                                      | indirecte         | 50,00%     | -                   | -                   | 100 000        | 1 173 652        | 663 863                | 2 349 550           |
| Cap Lease (France)                                              | directe           | 90,00%     | 332 779             | 332 779             | 40 000         | 554 181          | (1 644 829)            | 1 889 608           |
| Prodware Maroc                                                  | directe           | 66,20%     | 44 337              | 44 337              | 50 516         | 22 923           | 129 994                | 2 484 821           |
| Prodware Netherlands BV                                         | directe           | 100,00%    | 22 164 785          | 18 506 785          | 878 000        | 1 645 779        | (1 106 832)            | 14 920 943          |
| Prodware East Europe (Roumanie)                                 | directe           | 100,00%    | 1 000               | 1 000               | 807            | (46 922)         | -                      | -                   |
| Prodware Spain                                                  | directe           | 100,00%    | 4 500 000           | 4 500 000           | 152 010        | 14 395 992       | 2 603 536              | 51 945 863          |
| Nut Consulting                                                  | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 34 000         | 184 264          | 34 421                 | 1 241 213           |
| Retail Competence Center (Spain)                                | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 250 000        | 316 871          | (25 916)               | 96 300              |
| Prodware London limited (UK)                                    | directe           | 100,00%    | 5 569 479           | 5 569 479           | 5 609 783      | 11 525 603       | (35 218)               | 14 766 896          |
| Prodware SE (UK)                                                | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 111            | (9 255 358)      | 7 392 337              | 33 062 938          |
| Prodware UK Limited                                             | directe           | 100,00%    | 4 966 373           | 2 136 177           | 3 040 181      | (54 257)         | 6 252                  | 2 034 932           |
| Plahoma 13                                                      | directe           | 100,00%    | 4 425 000           | 4 425 000           | 3 550 000      | 4 108 030        | (42 929)               | -                   |
| Westpole Belgium                                                | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 10 459 374     | (1 012 514)      | (44 000)               | 46 909 090          |
| Westpole Luxembourg                                             | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 1 731 014      | 414 530          | 153 858                | 7 559 603           |
| Westpole France                                                 | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 37 000         | 269 178          | 104 696                | 1 763 583           |
| Westpole Italie                                                 | indirecte         | 100,00%    | -                   | -                   | 10 000         | 225 570          | 21 206                 | 1 372 128           |
| Protinus                                                        | directe           | 100,00%    | 94 700 000          | 94 700 000          | 18 000         | 24 186 079       | 6 473 523              | 421 930 211         |
| Prodware Tchequie                                               | directe           | 100,00%    | -                   | -                   | 7 299          | 498 024          | 130 049                | 3 641 301           |
| Prodware Georgie                                                | directe           | 100,00%    | -                   | -                   | -              | 1 277 261        | 26 595                 | 846 523             |
| Prodware Services Center Georgie                                | directe           | 100,00%    | -                   | -                   | -              | 409 178          | 406 238                | 2 023 079           |
| Filiales détenues à moins de 50%                                |                   |            |                     |                     |                |                  |                        |                     |
| néant                                                           |                   |            |                     |                     |                |                  |                        |                     |

prodware<sup>+</sup>